

# مناقشة وتحليل الإدارة

السنة  
المالية  
2024



## جدول المحتويات

- |    |   |    |   |
|----|---|----|---|
| 09 | ندوة البث الشبكي لمناقشة<br>الأرباح والمكالمات الجماعية           | 05 | عرض عام للميزانية العمومية                  |
| 10 | بيان إخلاء المسئولية  | 06 | عرض عام لبيان التدفق النقدي                 |
| 11 | الملحقات:   | 07 | الرافعة المالية واستحقاق الديون             |
|    | مطابقة الأرباح قبل الفوائد<br>والضرائب والاستهلاك وإطفاء<br>الدين | 08 | التوقعات والنطاق الإرشادي                   |
| 01 | كلمة الرئيس التنفيذي<br>وأبرز الإنجازات في الأعمال                | 02 | مناقشة النتائج المالية<br>للمجموعة وتحليلها |
| 03 | الأداء التشغيلي   | 04 | أداء القطاعات                               |

"شكل عام 2024 محطة مفصلية في مسيرة برجيل القابضة، حيث تميز باستثمارات استراتيجية وإنجازات رائدة والالتزام لا يتزعزع بتقديم رعاية صحية عالمية المستوى. وبفضل توسعنا المستمر في الأسواق، رسخنا مكانتنا كمقدم رائد لخدمات الرعاية الصحية في المنطقة، وأضعينا معايير جديدة في التميز السريري ورعاية المرضى والكفاءة التشغيلية.

وابع حديثه بالقول: "ولم نكتفي بذلك، بل مضينا قدماً لتعزيز حضورنا، فعملنا بكل جهود على توسيع نطاق خدمات الرعاية الصحية المتخصصة من خلال افتتاح مراقب صحية جديدة تتبع بين عيادات ومرافق لجراحة اليوم الواحد ومنشآت للعلاج الطبيعي في كل من الإمارات وال السعودية، إلى جانب بناء تحالفات استراتيجية تدعم رؤيتنا الطموحة.

كما قمنا بضخ استثمارات كبيرة في مجالات علاج الأورام، وزراعة الأعضاء، والخصوصية، والتقنيات الطبية المتقدمة، وهو ما أتاح لمزيد من المرضى إمكانية الوصول إلى خدمات الرعاية المتخصصة فائقة الجودة. ولعل إطلاق معهد برجيل للأورام ومتغير أونكوسكولاب، وهو أول منشأة متخصصة في التسخيص البزئي في دولة الإمارات، خير دليل على التزامنا بالابتكار في الميدان الطبي.

علاوة على ذلك، يمثل اعتمادنا لنظام السجلات الطبية الإلكترونية المتتطور بالتعاون مع أوراكل هيلث علامة فارقة في مسيرتنا نحو التحول الرقمي، مرسخين بذلك معايير جديدة للكفاءة وتحسين نتائج المرضى.

واردف قائله: "أما على الصعيد المالي، فقد حافظنا على قوتنا وصلابتنا، إذ حققنا نمواً ملحوظاً في إيراداتنا بنسبة 10.5%， بفضل زيادة معدلات إقبال المرضى على منشآتنا والتحسينات التشغيلية التي أجريناها. ورغم التحديات المتمثلة في ارتفاع تكاليف ما قبل التشغيل الناتجة عن التوسع في شبكة الرعاية الصحية، وزيادة الاستثمار في الخدمات فائقة التخصص، والتغيرات في مزيج العلاجات الطبية والجراحية، فقد تمكنا من تحقيق أرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين باستثناء البنود غير المترتبة بلغت 959 مليون درهم إماراتي، في حين بلغت الأرباح قبل حسم الضرائب وبعد استثناء البنود غير المترتبة 450 مليون درهم إماراتي، في انعكاس واضح للتزامنا بتحقيق النمو المستدام وطويل الأجل.

واختتم حديثه بالقول: "ومع تطلعاتنا لعام 2025، نحن على ثقة تامة بقدرتنا على تحقيق نمو ملحوظ في الإيرادات وتحسين هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين، مستفيدين من ثمار الاستثمارات الاستراتيجية التي نفذناها، وتحسين الكفاءات التشغيلية، وتوسيع نطاق الأصول التي تتطوّر على إمكانات نمو مرتفعة. ومما لا شك فيه أن تحسين كفاءة المشتريات وتحقيق التوظيف الأفضل للكوادر البشرية والتركيز على الإجراءات الطبية شديدة التعقيد وعالية القيمة سيؤدي دوراً محورياً في تعزيز الربحية وضمان تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

جون سونيل،  
الرئيس التنفيذي



أطلقت مجموعة برجيل القابضة أكبر مركز للخصوصية في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهو ترست فيبرتيليتي كلينيك (Trust Fertility Clinic) في مدينة برجيل الطبية، والذي يقدم حلولاً متطورة ومتخصصة لعلاج الخصوبة، ليكون إضافة قيمة لقدرات المجموعة الحالية في مجال الأمراض النسائية والتوليد وطب الأجنحة.

افتتحت المجموعة معهد برجيل للأورام في مدينة برجيل الطبية، وهو مركز متطور لرعاية مرضى السرطان مزود بأحدث التقنيات التي توفر العلاج الإشعاعي والعلاج الكيميائي والطب الدقيق وجراحة الأورام، بالإضافة إلى إتاحة الفرصة للمشاركة في التجارب السريرية.

تعاونت المجموعة مع معهد الابتكار التكنولوجي لمواصلة تطوير علاجات السرطان من خلال توفير العلاج المناعي عن طريق الخلايا التائية لمرضى السرطان.

وَسَعَت المجموعة نطاق الرعاية العضلية الهيكيلية بطلاق مركز نادر لجراحة العظام والطب الرياضي، الذي يقدم خدمات شاملة بدءاً من علاج الإصابات الحادة وصولاً إلى الجراحات الترميمية المعقدة.

أبرز إنجازات المجموعة خلال السنة المالية 2024

إقبال المرضى

6.5 مليون

السنة المالية 2024

إشغال الأسرة

1,730

كما في 31 ديسمبر 2024

عدد الأطباء

1,744

كما في 31 ديسمبر 2024

→ جدول المحتويات

## عام حافل بالإنجازات (تتمة)

عزّزت المجموعة قدراتها في التشخيص بإطلاق مختبر أونكو هيلكس-كولاب، وهو أول مختبر متخصص في التشخيص الجيني المتقدم واختبار خصائص المعانة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وسعّت المجموعة شبكتها لمرافق جراحات اليوم الواحد من خلال إنشاء مركزين متطورين في العين والظفرة، مما يتيح للمرضى خيارات علاجية طفيفة التوغل تضمن تعافيًّا أسرع وتجربة رعاية صحية أكثر كفاءة.

افتتحت المجموعة تسع عيادات رعاية أولية جديدة في أبوظبي والعين ودبي، ما أسهم في تعزيز نموذج المركز والفروع وتحقيق نمو ملحوظ في الحالات بين مختلف منشآتها.

حققت المجموعة إنجازًا غير مسبوق في مجال زراعة الأعضاء بنجاحها في إتمام عملية زرع للجنب والكلين، وكان من أبرز هذه العمليات الناجحة إجراء أول عملية زراعة كبد للأطفال في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي نوع نادر من عمليات زراعة الأعضاء الذي يُجري دون الحاجة إلى نقل الدم، بالإضافة إلى أول عملية لزراعة الكلين دون تطابق فصيلة الدم في الإمارات العربية المتحدة.

وفي خطوة نوعية نحو التوسيع الإقليمي، افتتحت المجموعة 24 مرکزاً جديداً للعلاج الطبيعي في المملكة العربية السعودية، ليصل العدد الإجمالي إلى 28 مركزاً في 9 مدن، كما قامت أيضاً بتوسيع شراكات التأمين مع شركات رائدة في هذا المجال مثل "التعاونية" و"ملاد" و"التكافل العربي".

تمكنّت المجموعة من الاستحواذ بالكامل على مركز المختص للعلاج الطبيعي بمكة المكرمة، ما أسهم في توسيع نطاق حضورها في قطاع الرعاية الصحية السعودية وتعزيز قدرتها على تقديم خدمات متقدمة في مجال العلاج الطبيعي وإعادة التأهيل.

دخلت المجموعة في شراكة استراتيجية مع كيرالتي، الشركة العالمية الرائدة المتخصصة في مجال الرعاية الصحية، بهدف تطوير خدمات الرعاية الأولية والصحة النفسية القائمة على القيمة في المملكة العربية السعودية، استجابةً للطلب المتزايد على خدمات الرعاية الصحية المتميزة التي تحقق التوازن بين الجودة العالمية والتكلفة المناسبة.

وفي خطوة نوعية، وقّعت المجموعة مذكرة تفاهم مع أكسيوم سبيس لإجراء أيّات حول تقديم الرعاية الصحية في الفضاء.

سعياً إلى توسيع نطاق البحث والابتكار، أطلقت المجموعة معهد برجيل للصحة العالمية لتعزيز الرعاية والبحوث والابتكارات التقنية في مجال علاج السرطان من خلال الشراكة مع مؤسسات عالمية رائدة.

كما دخلت المجموعة مجال التكنولوجيا الصحية بإطلاق شركة IMED Technologies، وهي شركة متخصصة في التقنيات الصحية تعتمد على الذكاء الاصطناعي لتقديم حلول الرعاية الصحية، وتحدّف هذه الخطوة إلى توسيع نطاق الشراكات العالمية والارتقاء باليات اتخاذ القرار في رعاية المرضى.

عقدت المجموعة شراكة مع شركة "مدن القابضة" في إطار مشروع تقوده الحكومة لتشغيل مرافق الرعاية الصحية متعددة التخصصات وإدارتها في منطقة تطوير جديدة في مصر.

إلى جانب ذلك، عقدت الشركة شراكة استراتيجية مع شركة أساندها المسؤولة عن إدارة برنامج التأمين الصحي الاجتماعي الوطني في جزر المالديف، وذلك لتعزيز تدفق السياحة الطبية إلى أبوظبي وتقديم رعاية متخصصة عالمية المستوى للمرضى للقادمين من جزر المالديف.

وعلى صعيد التعليم الطبي، حصلت المجموعة على الاعتماد المؤسسي لمستشفيات تعليمية من المعهد الوطني للتخصصات الصحية، ما يعكس قدرة المجموعة على تقديم برامج عالية الجودة في مجال التدريب والإقامة.

وعملاً بتميزها في ممارسات الاستدامة، حصلت المجموعة على التصنيف الافتتاحي المؤقت "AAA" في مجال الحكومة البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات الصادر عن مؤشر مورجان ستانلي كابيتال إنترناشونال، ما يضعها ضمن أفضل 6% من المؤسسات العالمية الرائدة في مجال الرعاية الصحية، فضلاً عن أن ذلك يؤكد التزامها الراسخ بمعايير الحكومة البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات.

عمليات زراعة الكبد  
والكلين

## 32 عملية

(معدل نجاح بلغ 100%)  
منذ الربع الأول من عام 2024

عمليات زراعة نخاع  
العظم

## 157 عملية

(شملت 62 طفلاً)  
منذ الربع الرابع من عام 2022



## مناقشة وتحليل الأداء المالي للمجموعة

### تحليل قائمة الدخل للمجموعة

نسبة التغيير	2023	2024	مليون درهم إماراتي
%10.5+	4,535	5,010	<b>الإيرادات</b>
%15.8+	(1,096)	(1,269)	المخزون المستهلك
%12.3+	(1,947)	(2,186)	رواتب الأطباء والموظفين الآخرين
%22.2+	(84)	(103)	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
%23.1+	(414)	(510)	المصروفات العامة والإدارية الأخرى
(%8.2)	18	17	حصة الربح من الشركات الزميلة
----	6	----	إيرادات أخرى
(%5.8)	1,018	959	<b>الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين باستثناء البنود غير المتكررة<sup>1</sup></b>
----	16	(10)	التغير في الأصول المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلل الربح والخسارة
----	----	(41)	المكافآت السنوية المستندة إلى الأداء
(%12.2)	1,033	908	<b>الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين</b>
%5.5+	(141)	(149)	تكاليف التمويل
%2.3+	(352)	(360)	الاستهلاك وإطفاء الدين
----	----	(39)	مخصص الضرائب
(%33.3)	540	360	<b>صافي الربح</b>
(%14.3)	525	450	<b>صافي الربح باستثناء البنود غير المتكررة<sup>1</sup> والضرائب</b>

ملاحظة: فيما يلي، تُحسب المبالغ الواردة بالملالين على أساس المبالغ الفعلية. ونتيجة لذلك، فإن مجموع المكونات المُبلغ عنها بالملالين قد لا يساوي المبلغ الإجمالي المذكور بالملالين بسبب التقرير. تُحسب النسب المئوية المذكورة على أساس المبالغ الأساسية التي لم يتم تقريرها. وتحتسب "الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين" كأرباح المقررة المشمولة قبل مصاريف ضريبة الدخل، وتکاليف التمويل، والاستهلاك والإطفاء، والدخل من الفائدة من الأطراف ذات العلقة. (1) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والموظفين القائمة على الأداء المقدم وفقاً لنتائج السنة المالية 2023 (المدفوعة في النصف الأول من عام 2024) والحركة الناجمة عن التغير في القيمة العادلة للاستثمار في السندات المالية القابلة للتداول والتي تم تصفيفها في يونيو 2024. إن صافي الربح باستثناء البنود غير المتكررة والضرائب لا يشمل مخصصات الضرائب.

ارتفعت إيرادات برجيل القابضة بنسبة 10.5% على أساس سنوي لتصل إلى 5,010 مليون درهم إماراتي في عام 2024، ويعود الفضل في ذلك إلى تنامي إقبال المرضى على المنشآت التابعة لها بنسبة 7.5% على أساس سنوي، إضافة إلى تزايد العائدات المتأنية منهم بنسبة 2.3%. كما سجلت الإيرادات المتأنية من مرضى العيادات الخارجية نمواً بنسبة 9.8% لتصل إلى 3,115 مليون درهم إماراتي، في حين ارتفعت الإيرادات المتأنية من المرضى الداخليين بنسبة 10.3% لتصل إلى 1,725 مليون درهم إماراتي.

شهد قطاع طب الأورام نمواً في الإيرادات بنسبة 40% على أساس سنوي، مساهماً بنحو 20% من النمو التراكمي الذي حققته المجموعة في إيراداتها. وإلى جانب قطاع طب الأورام، سجلت تخصصات أخرى أداءً قوياً، من بينها قطاعات طب الغدد الصماء (أكبر من 26%), وجراحة الأعصاب (أكبر من 22%), والأذن والحنجرة (أكبر من 22%), وطب الطوارئ (أكبر من 17%)، وأمراض القلب (أكبر من 11%).

علاوة على ذلك، أسهمت شبكة أصول المجموعة، لا سيما مدينة برجيل الطبية، ومستشفي برجيل التخصصي في الشارقة، ومستشفي برجيل رويدل رويدل في عشائر، ومستشفي مديبور في دبي، ومستشفي برجيل رويدل في العين، مساهمة رئيسية في نمو الإيرادات في عام 2024.

**إيرادات المجموعة**  
**%10.5+**  
 السنة المالية 2024 على أساس سنوي

**إيرادات قطاع طب الأورام**

**%40+**  
 السنة المالية 2024 على أساس سنوي

انخفضت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين بـ 5.8% على أساس سنوي لتصل إلى 959 مليون درهم إماراتي في عام 2024، والسبب في ذلك يعود في المقام الأول إلى ارتفاع تكاليف ما قبل التشغيل الناتجة عن التوسيع في شبكة الرعاية الصحية وزيادة الاستثمار في تطوير الخدمات فائقة التخصص والترويج لها، فضلاً عن أثر التغيرات في مزيج العلاجات الطبية والجراحية. وبلغ هامش الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين 19.1% بـ 959 مليون درهم إماراتي في عام 2024.

بلغت الخسائر الناتجة عن زيادة عدد المراافق الجديدة، التي تشمل مركزين لجراحة اليوم الواحد، ومركزاً للتلقيح الصناعي، وأربعة مراكز طبية في دولة الإمارات العربية المتحدة، بالإضافة إلى 28 مركزاً للعلاج الطبيعي في المملكة العربية السعودية، 52 مليون درهم إماراتي . وتعزى هذه الخسائر إلى طول الفترة المتوقعة لتشغيل الأصول الجديدة، ويرجع ذلك جزئياً إلى التأخر في الحصول على الموافقات الالزمة من الجهات التنظيمية (بدأت هذه المراافق العمل بكامل طاقتها منذ يناير 2025). **إذا استثنينا أداء الأصول الجديدة**، ستصل الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين إلى 1,011 مليون درهم إماراتي في عام 2024.

**ارتفاع المخزون المستهلك** كنسبة مئوية من الإيرادات، والسبب في ذلك بالأساس هو التحول في توجهات المرضى نحو علاجات الأورام، وعلى وجه الخصوص العلاج الكيميائي، الذي يتميز بارتفاع معدل استهلاك المستلزمات مقارنة بالخيارات الجراحية والعلاجات المتقدمة. ويعكس ذلك حجم الترکيز الاستراتيجي للمجموعة على توسيع تواجدها في التخصصات عالية النمو والتعقيد، مما يعزز استدامتها على المدى الطويل.

**شهدت رواتب الأطباء والموظفين التأمين** ارتفاعاً كنسية مئوية من الإيرادات نتيجة التوسيع في شبكة الرعاية الصحية وإعادة هيكلة سير العمل. وفي عام 2024، استطاعت المجموعة أن تستقطب 188 طبيباً جديداً، معظّهم من الخبراء المتخصصين المعتمدين، ممهدةً بذلك الطريق لتعزيز توفير خدمات الرعاية المتقدمة ودفع عجلة التحول نحو العمليات الجراحية شديدة التعقيد، بما يدعم النمو المستقبلي للمجموعة.

سجلت **النفقات العامة الأخرى ارتفاعاً** كنسبة من الإيرادات، مدفوعة بزيادة قدرها 47 مليون درهم إماراتي في الاستثمارات التسويقية الهادفة إلى دعم برنامج المرضي الدوليين وخطط التوسيع الإقليمي للمجموعة في كل من دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية. إضافة إلى ذلك، ارتفع حجم المصادر المتنوعة، بما في ذلك تلك المرتبطة بأعمال الإصلاح والصيانة، بمقدار 50 مليون درهم إماراتي، ويرجع ذلك في المقام الأول إلى التوسيع في الأعمال، ومشاريع التشغيل والصيانة الجديدة، وصيانة المعدات الطبية وتجديد تراخيص تقنية المعلومات والميادير البحثية.

**شهدت رسوم الاستهلاك وإطفاء الدين ارتفاعاً طفيفاً بنسبة 2.3%،**  
**ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى نمو قاعدة الأصول المستأجرة.**

ونتيجة لذلك، بلغ صافي الأرباح قبل حسم الضرائب وبعد استثناء البنود غير المتكررة 450 مليون درهم إماراتي في عام 2024، مقارنة بما مقداره 525 مليون درهم إماراتي في عام 2023.

## مناقشة وتحليل الأداء المالي للمجموعة (تتمة)

## المخزون المستهلك

### نقطة مئوية 1.2+)

%25.3

الإيرادات من الإيرادات الربحية 2024

## رواتب الأطباء والموظفين الآخرين<sup>1</sup>

نقطة مؤدية (0.7+)

%43.6

## مخصص خسائر الأئتمان المتوقعة

(نقطة مؤدية 0.2)

%2.1

السنة المالية 2024 كنسبة مئوية من الإيرادات

## المصروفات العامة الأخرى<sup>2</sup>

(نقطة مئوية 1.0+)

%10.2

## الإيرادات المئوية من الكنسية 2024

باستثناء البنود غير المتكررة: (1) بلغت مكافآت مجلس الإدارة 27 مليون درهم إماراتي و(2) بلغ إجمالي مكافآت الموظفين القائمة على الأداء 14 مليون درهم إماراتي للسنة المالية 2024، وقد تم صرفها في النصف الأول من عام 2024.

واصلت إيرادات المجموعة نموها خلال عام 2024 نتيجة للزيادات المستمرة في أعداد المرضى الداخليين ومرضى العيادات الخارجية على حد سواء. ويعكس ذلك مدى فعالية الاستراتيجية التي تتبعها برجيل القابضة في توسيع نطاق تواجدها في السوق وتعزيز قدراتها السريرية، سعياً للارتقاء بمعايير الرعاية الصحية وتقديم أفضل النتائج للمرضى.

شهد **إقبال المرضى الداخليين** نمواً بنسبة 12.4% على أساس سنوي في عام 2024، مما أدى إلى زيادة الإشغال الكلي للأسرة بحوالى 6 نقاط مئوية ليصل إلى 67%. كما نجحت برجيل القابضة في إتمام أكثر من 82,800 عملية جراحية (محققة زيادة تزيد نسبتها على 13.5% على أساس سنوي). ويعود الفضل بالدرجة الأولى في زيادة أعداد المرضى الداخليين إلى مدينة برجيل الطبية ومستشفى برجيل التخصصي في الشارقة ومستشفى ميديور في دبي ومستشفى برجيل روיאל في العين.

وسجلت **أعداد مرضى العيادات الخارجية** زيادة بنسبة 7.3% على أساس سنوي في عام 2024، مدفوعاً بزيادة المرافق الطبية الجديدة وتحقيق نمو ملحوظ في الحالات بين مختلف المنشآت التابعة للمجموعة، وكان مصدر النمو في أعداد مرضى العيادات الخارجية كل من مدينة برجيل الطبية ومستشفى برجيل التخصصي في الشارقة ومستشفى خط الحياة في صلالة ومستشفى برجيل روיאל في العين. وفي حين شهد عدد الأطباء زيادة ملحوظة بإضافة 188 طبيباً جديداً، ليصل المجموع إلى 1,744 طبيباً، انخفضت القدرة الاستيعابية للعيادات الخارجية بمقدار 3 نقاط مئوية. ومع اكمال اندماج القدرة الاستيعابية للأطباء الجدد، من المتوقع أن تستقر معدلات الاستخدام، بما يعزز الكفاءة التشغيلية على المدى الطويل.

واصل **معهد برجيل للأورام** إبراز قدراته المتقدمة، مستفيداً من تزايد الطلب على خدمات طب الأورام. وخلال عام 2024، نفذت المجموعة أكثر من 15,000 إجراء طبي وجراحي لعلاج الأورام (محققة نمواً تزيد نسبته على 44% على أساس سنوي) وأكثر من 8,500 جلسة لعلاج الأورام الإشعاعي (محققة نمواً تزيد نسبته على 28% على أساس سنوي). ومن شأن هذا النمو اللافت أن يعزز ريادة برجيل في مجال الرعاية لمرضى الأورام.

## الأداء التشغيلي

إقبال المرضى  
الداخليين

**% 12.4+**

السنة المالية 2024  
على أساس سنوي

إقبال مرضى  
العيادات الخارجية

**% 7.3+**

السنة المالية 2024  
على أساس سنوي

إجراءات وعمليات طب  
وجراحة الأورام

**% 44.1+**

السنة المالية 2024  
على أساس سنوي

إجراءات وعمليات علاج  
الأورام الإشعاعي

**% 27.9+**

السنة المالية 2024  
على أساس سنوي

## ملخص الأداء التشغيلي للمجموعة

نسبة التغيير	السنة المالية 2024		السنة المالية 2023	مرضى العيادات الخارجية
	إقبال المرضى الداخليين	المرضى الداخليون		
% 7.3+	5,904	6,337		إقبال مرضى العيادات الخارجية، بالالاف
(2.9 نقطة مئوية)	% 72	% 69		نسبة استخدام العيادات الخارجية، %
% 12.4+	145	163		إقبال المرضى الداخليين، بالالاف
(5.7 نقطة مئوية)	% 61	% 67		نسبة إشغال الأسرة، %

## أداء القطاعات

### الأداء المالي بحسب القطاع<sup>2</sup>

نسبة التغيير	السنة المالية 2023	السنة المالية 2024	مليون درهم إماراتي
%10.5+	4,535	5,010	الإيرادات
%9.4+	4,026	4,406	المستشفيات <sup>3</sup>
%11.2+	440	489	المراكز الطبية <sup>3</sup>
%5.7+	60	64	الصيدليات <sup>3</sup>
%524.0+	8	51	غير ذلك <sup>4</sup>
(%5.8)	1,018	959	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين باستثناء البنود غير المتكررة
(%0.2)	948	946	المستشفيات
(%22.8)	133	102	المراكز الطبية <sup>5</sup>
(%13.4)	7	6	الصيدليات
----	(70)	(96)	غير ذلك
(%14.3)	525	450	صافي الربح باستثناء البنود غير المتكررة والضرائب
(%8.7)	497	454	المستشفيات
%13.8+	94	107	المراكز الطبية
(%14.7)	6	5	الصيدليات
----	(73)	(117)	غير ذلك

(2) فيما يلي استعراضًا للأداء القطاع قبل تحويل مركز برجيل الطبي بالشهامة إلى مركز جراحة اليوم الواحد (قطاع المستشفيات)، والذي تم الانتهاء منه في ديسمبر 2023. (3) تشمل الإيرادات التشغيلية الأخرى وتمثل الإيرادات الأخرى الإيرادات غير السيرية في قطاعات المستشفيات والمراكز الطبية والصيدليات والتي تشمل بشكل رئيسي رسوم التشغيل والصيانة، ورسوم عقود توريد القوى العاملة، وبعض البنود الأخرى. (4) تشمل إيرادات الجهات التي تقدم الخدمات بشكل رئيسي للمستشفيات والمراكز الطبية والصيدليات التابعة للمجموعة، وتتضمن مركز المشتريات المركزي، ومكتب كليمز كير لإدارة المطالبات الطبية وخدمة أصناف السيارات. وتشمل الإيرادات الأخرى أيضًا مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ومكافآت الأداء للموظفين والخسائر الناجمة عن التغيير في القيمة العادلة للاستثمارات في السنادات المالية القابلة للتداول. (5) متأثرة بزيادة عدد المنشآت تم افتتاحها حديثًا في كل من الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، يُرجى الرجوع إلى صفحة (8).

لـ **يزال قطاع المستشفيات المساهم الرئيسي في إيرادات المجموعة**, إذ ساهم بنسبة 88% من إجمالي الإيرادات في عام 2024، على غرار الفترات السابقة.

**شهدت الإيرادات في قطاع المستشفيات زيادة بنسبة 9.4% على أساس سنوي في عام 2024**, ويرجع الفضل في ذلك إلى ارتفاع معدلات إقبال المرضى الداخليين ومرضى العيادات الخارجية نتيجة تنايم الطلب على علاجات الأورام وعمليات زراعة الأعضاء المتعددة، وكذلك على تخصصات تقويم العظام والأمراض النسائية والتوليد.

**طلت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين للمستشفيات ثانية تقريبًا على أساس سنوي**, وذلك بسبب الخسائر الناجمة عن زيادة عدد المرافق الجديدة، وارتفاع التكاليف الاستهلاكية الناتجة عن التحول إلى التخصصات الطبية التي تتميز بارتفاع معدل استهلاك المستلزمات مثل العلاج الكيميائي، إلى جانب زيادة الرواتب في ظل التوسيع في شبكة الرعاية الصحية.

**إيرادات المستشفيات**

**% 9.4+**  
السنة المالية 2024  
على أساس سنوي

**إقبال المرضى على المستشفيات**

**% 8.0+**  
السنة المالية 2024  
على أساس سنوي

## أداء القطاعات (تتمة)

### أداء مدينة برجيل الطبية

نسبة التغيير	السنة المالية 2023		السنة المالية 2024	إجمالي عدد المرضى
	نسبة التغيير	السنة المالية 2023	السنة المالية 2024	
%26.3+	427	539		عدد المرضى، بالآلاف
نقطة مؤوية 14.1+	%48	%62		نسبة إشغال الأسرة، %
<b>الأداء المالي</b>				
%18.4+	1,018	1,205		الإيرادات، مليون درهم إماراتي <sup>6</sup>
%21.9+	157	192		الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين، مليون درهم إماراتي <sup>6</sup>
نقطة مؤوية 0.5+	%15.4	%15.9		هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين، %

(6) الأرقام المذكورة أعلاه سُجّلت قبل الاستبعادات على مستوى القطاع. تُحسب المساهمة في قطاع المستشفيات باستخدام إيرادات القطاع قبل الاستبعاد داخل الشركة.

تعد مدينة برجيل الطبية، وهي المستشفى الرئيسي في المجموعة، محظوظاً رئيسياً لمنموها وركيزة أساسية لتحقيق هدفنا الاستراتيجي المتمثل في تقديم رعاية صحية متقدمة وخدمات فائقة التخصص تلبي احتياجات المجتمع في دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها. وقد ساهمت المدينة بنسبة 24% من إجمالي الإيرادات التي حققتها المجموعة خلال عام 2024.

شهدت إيرادات مدينة برجيل الطبية نمواً نسبته 18.4% على أساس سنوي خلال عام 2024، نتيجة ارتفاع معدلات إقبال المرضى على منشآتها بشكل ملحوظ بنسبة 26.3%， وذلك على الرغم من ارتفاع مساهمة العيادات الخارجية في الإيرادات والتوسيع الكبير في مجال طب الأورام (نمو يصل إلى 40% على أساس سنوي)، والذي يشكل 40% من إجمالي الإيرادات الإضافية لمدينة برجيل الطبية.

ارتفعت أرباح مدينة برجيل الطبية قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 21.9% على أساس سنوي خلال عام 2024، فيما شهد هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين زيادة بمقابل 0.5 نقطة مؤوية على أساس سنوي ليصل إلى 15.9%， وذلك على الرغم من مواصلة الاستثمار في استقطاب أفضل الكفاءات وتوسيع نطاق الخدمات فائقة التخصص، بما يشمل مجالات طب الأورام وزراعة الأعضاء وزراعة نخاع العظم وخدمات الرعاية الصحية المتقدمة للمرأة.

أما قطاع المراكز الطبية، فقد شهد نمواً قوياً في الإيرادات بنسبة 11.2% لتصل إلى 489 مليون درهم إماراتي في عام 2024، علماً بأن أقسام الرعاية المتخصصة في قطاع المراكز الطبية مثل طب العظام وطب الأطفال والأمراض النسائية والتوليد والأنف والأذن والحنجرة كان لها الدور الأكبر في دفع جملة هذا النمو.

ورغم هذا الأداء القوي، فقد انخفض هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين لقطاع المراكز الطبية بشكل طفيف، ويرجع ذلك إلى المقام الأول إلى الخسائر الناجمة عن التوسيع في شبكة الرعاية الصحية، خاصة مع وصول عدد مراكز العلاج الطبيعي في المملكة العربية السعودية إلى 28 مركزاً، فضلاً عن إطلاق أربعة مراكز طبية جديدة في دولة الإمارات العربية المتحدة. وإضافة إلى ذلك، ساهم التوسيع المستمر في استقطاب الأطباء في المراكز الطبية الحالية في زيادة الضغط على هامش الأرباح.

إيرادات مدينة برجيل الطبية

**%18.4+**

السنة المالية 2024  
على أساس سنوي

أرباح مدينة برجيل الطبية  
قبل الفوائد والضرائب  
والاستهلاك وإطفاء الدين

**%21.9+**

السنة المالية 2024  
على أساس سنوي

إيرادات المراكز الطبية

**%11.2+**

السنة المالية 2024  
على أساس سنوي

إقبال المرضى على  
المراكز الطبية

**%10.2+**

السنة المالية 2024  
على أساس سنوي

## عرض عام للميزانية العمومية

### الموجودات

نسبة التغيير	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	مليون درهم إماراتي
<b>الموجودات غير المتداولة</b>			
17+	1,915	1,932	الممتلكات والمعدات
(3)	19	16	الموجودات غير الملموسة
267+	1,011	1,278	موجودات حق الاستخدام
10+	40	50	الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ
2+	29	31	الاستثمارات في الشركات الزميلة
---	3	3	ودائع لأجل
<b>294+</b>	<b>3,015</b>	<b>3,309</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>الموجودات المتداولة</b>			
68+	170	238	الأرصدة البنكية والنقد
398+	1,634	2,032	الذمم المدينة والمصاريف المدفوعة مقدماً
16+	261	277	المذخون
(37)	37	---	الاستثمار على المدى القصير
(2)	24	21	المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة
<b>443+</b>	<b>2,126</b>	<b>2,569</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>737+</b>	<b>5,141</b>	<b>5,879</b>	<b>إجمالي الأصول</b>

ارتفعت **الممتلكات والمعدات** بمقدار 17 مليون درهم إماراتي، نتيجة لإضافات بقيمة 242 مليون درهم إماراتي، على الرغم من تسجيل رسوم استهلاك بلغت 164 مليون درهم إماراتي. وتضمنت الإضافات تحسينات على المباني والمأجور (بقيمة 76 مليون درهم إماراتي) والمعدات الطبية (بقيمة 106 مليون درهم إماراتي) والأثاث والتجهيزات (بقيمة 16 مليون درهم إماراتي) والحواسيب الآلية والمعدات المكتبية (بقيمة 32 مليون درهم إماراتي) والسيارات (12 مليون درهم إماراتي)، وكل ذلك في سياق الأعمال الاعتيادية. وازدادت الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بمقدار 10 ملايين درهم إماراتي.

ارتفعت **موجودات حق الاستخدام** بمقدار 267 مليون درهم إماراتي، ويرجع ذلك في الأساس إلى الإضافات وعمليات إعادة التقييم خلال هذه الفترة.

انخفضت **الاستثمار على المدى القصير** بمقدار 37 مليون درهم إماراتي بعد تصفية الأوراق المالية القابلة للتداول، ويبلغ إجمالي الأرباح المحققة 6 ملايين درهم إماراتي.

حققت **الذمم المدينة والمصاريف المدفوعة مقدماً** زيادة بمقدار 398 مليون درهم إماراتي، وهو ما يعكس في الأساس ارتفاع صافي الذمم التجارية المدينة بمقدار 317 مليون درهم إماراتي، نتيجة التوسع في الأعمال. كما ارتفعت المصاريف المدفوعة مقدماً والأرصدة الأخرى بمقدار 82 مليون درهم إماراتي.

ارتفعت **الأرصدة البنكية والنقد** بمقدار 68 مليون درهم إماراتي في عام 2024، مستفيدةً من التدفقات النقدية الواردة من الأنشطة التشغيلية وصافي الزيادة في القروض والسلفيات التي تحمل فائدة، وذلك رغم التوسع المكثف في الأنشطة الاستثمارية وسداد مدفوعات توزيعات الأرباح النهائية للنصف الثاني من عام 2023، إضافةً إلى سداد مطلوبات عقود الإيجار.

## عرض عام للميزانية العمومية (تتمة)

### حقوق المساهمين والمطلوبات

نسبة التغيير	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	مليون درهم إماراتي
<b>حقوق ملكية المساهمين</b>			
---	521	521	رأس المال
---	4	4	مساهمات المساهمين
---	3	3	احتياطيات أخرى
---	367	367	علاوة إصدار
282+	616	898	أرباح محتجزة
3+	47	50	الحصص غير المسيطرة
<b>285+</b>	<b>1,557</b>	<b>1,842</b>	<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
<b>المطلوبات</b>			
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>			
95+	782	877	قروض وسلفيات تحمل فائدة
282+	1,062	1,344	مطلوبات عقود الإيجار
(30)	30	---	أدوات مالية مشتقة
17+	151	168	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
<b>364+</b>	<b>2,026</b>	<b>2,390</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>المطلوبات المتداولة</b>			
(51)	382	331	قروض وسلفيات تحمل فائدة
71+	1,029	1,101	الذمم الدائنة والمستحقات
38+	---	38	ضريبة الدخل المستحقة
26+	40	65	المبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة
4+	107	111	مطلوبات عقود الإيجار
<b>88+</b>	<b>1,558</b>	<b>1,647</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>737+</b>	<b>5,141</b>	<b>5,879</b>	<b>إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية</b>

بلغ صافي الزيادة في القروض والسلفيات التي تحمل فائدة 44 مليون درهم إماراتي في عام 2024.

وسجلت مطلوبات عقود الإيجار زيادة صافية قدرها 286 مليون درهم إماراتي نتيجة لإضافات وعمليات إعادة تقييم بقيمة 393 مليون درهم إماراتي ومصاريف فائدة بقيمة 62 مليون درهم إماراتي خلال هذه الفترة، على الرغم من سداد مدفوعات عقود الإيجار البالغة 170 مليون درهم إماراتي.

تألف الأدوات المالية المشتقة من تباينات أسعار الفائدة لإدارة مخاطر أسعار الفائدة في مستشفى برجيل ش.م.م. ويعزى الانخفاض البالغ 30 مليون درهم إماراتي خلال عام 2024 إلى تسوية عقد مقايةة أسعار الفائدة.

ارتفعت الذمم الدائنة والمستحقات بمقدار 71 مليون درهم إماراتي، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى ارتفاع الذمم الدائنة التجارية بقيمة 69 مليون درهم إماراتي، وزيادة رواتب الموظفين المستحقة بمقدار مليون درهم إماراتي.

ارتفعت ضريبة الدخل المستحقة بمقدار 38 مليون درهم بسبب تطبيق ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ارتفعت الأرباح المحتجزة بقيمة 282 مليون درهم إماراتي، ما يعكس الأرباح بنفس القيمة خلال الفترة العائد للشركة الأم. كذلك، ارتفعت الحصص غير المسيطرة بقيمة 3 ملايين درهم إماراتي.

انخفض **صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية** في عام 2024 بنسبة 12% على أساس سنوي، ويرجع ذلك في الأساس إلى أداء الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين، بما في ذلك تأثير البنود غير المكررة، مثل مكافآت مجلس الإدارة والموظفين القائمة على الأداء لعام 2023، بالإضافة إلى تطبيق ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة.

بلغ **صافي التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة الاستثمار** 212 مليون درهم إماراتي في عام 2024. كما حصلت المجموعة على عائدات من بيع الأصول المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة بقيمة 27 مليون درهم إماراتي، بالإضافة إلى إيرادات توزيعات أرباح من الشركات الرسمية بقيمة 15 مليون درهم إماراتي. وأنفقت المجموعة 127 مليون درهم إماراتي على النفقات الرأسمالية للصيانة و299 مليون درهم على مشاريع التوسيع والتحول الرقمي في عام 2024.

بلغت **الحركة في صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية** 219 مليون درهم إماراتي خلال عام 2024، ويرجع ذلك بالأساس إلى دفع مطلوبات عقود الإيجار والفوائد المحمولة على القروض والسلفيات وسداد توزيعات الأرباح للسنة المالية 2023. بلغت **نسبة تحويل التدفق النقدي الحر** ما نسبته 51%.

## عرض عام لبيان التدفق النقدي

التدفقات النقدية التشغيلية

**500 مليون درهم إماراتي**

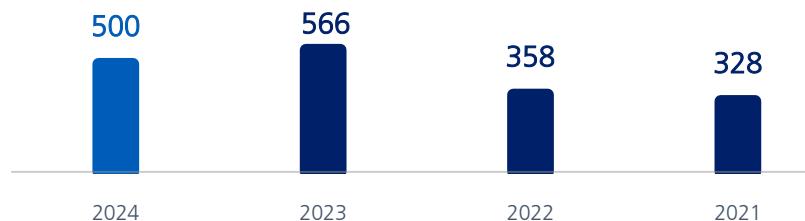
السنة المالية 2024

تحويل التدفق النقدي الحر

**%51**

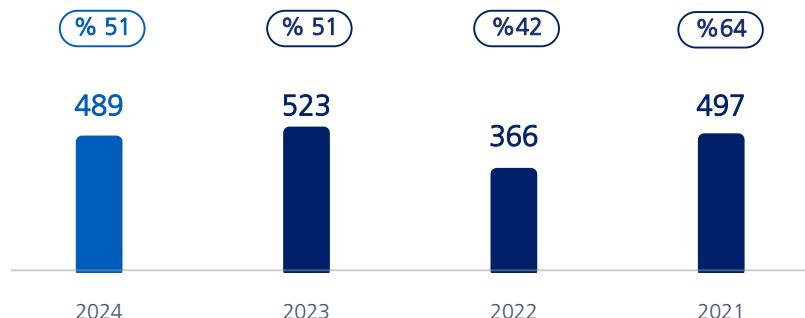
السنة المالية 2024

التدفقات النقدية الناجمة عن الأنشطة التشغيلية، مليون درهم إماراتي



**التدفق النقدي الحر<sup>7</sup>، مليون درهم إماراتي**

نسبة تحويل التدفق النقدي الحر<sup>8%</sup>



يرجى زيارة الموقع الإلكتروني للمجموعة للاطلاع على بيانات التدفقات المالية كاملة لفترة الـ12 شهراً المنتهية في 31 ديسمبر 2024 عبر الرابط التالي: [the Condensed Consolidated Financial Statements](#) available in the IR section of the Group's website



(7) التدفق النقدي الحر = الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين باستثناء البنود غير المكررة - النفقات الرأسمالية للصيانة - التغير في رأس المال العامل. المذكورون + الدين المدينة - الدعم الدائنة (بما في ذلك المستحقات). يقتبس التغير الذي طرأ على رأس المال العامل على أنه رصيد رأس المال العامل في الفترة السابقة ناقص رصيد رأس المال العامل في الفترة الحالية.

(8) تحويل التدفق المالي الحر = التدفق المالي الحر / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين باستثناء البنود المكررة.

**تللزم الإدارة بسياسة مالية متحفظة.** بلغت نسبة صافي دين المجموعة/نسبة الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 ما مقداره 1.3 ضعف. وليس لدى المجموعة أي مطلوبات طارئة خارج الميزانية العمومية.

**وعلى الرغم من أن المبالغ المستحقة من الأطراف ذات الصلة وإليها لد تزال منخفضة،** إلا أن الزيادة الملحوظة كان السبب الرئيسي فيها هو مشروع "ليجام" المشترك، الذي دعم التوسع في خدمات العلاج الطبيعي، بما يتماشى مع خطط النمو الاستراتيجي التي وضعتها برジل.

## الرافعة المالية واستحقاق الدين

صافي الدين/نسبة الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16

**x1.3**

كما في 31 ديسمبر 2024

نظرة عامة على مقاييس الدين الرئيسية، ونسبة الرافعة المالية لمؤشرات الأداء الرئيسية وحقوق الملكية

31 ديسمبر 2022	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	مليون درهم إماراتي
<b>150</b>	<b>170</b>	<b>238</b>	<b>الأرصدة البنكية والنقد</b>
1,261	1,164	1,208	قرض وسلفيات تحمل فائدة
–	–	--	السدوبات على المكتشوف من البنوك
<b>1,261</b>	<b>1,164</b>	<b>1,208</b>	<b>الديون المصرفية<sup>9</sup></b>
<b>1,111</b>	<b>994</b>	<b>970</b>	<b>صافي الدين</b>
1,176	1,170	1,456	مطلوبات عقود الإيجار <sup>10</sup>
<b>2,286</b>	<b>2,164</b>	<b>2,426</b>	<b>صافي الدين، بما في ذلك مطلوبات عقود الإيجار</b>
(12)	(16)	(44)	المبالغ المستحقة من (إلى) الأطراف ذات العلاقة
<b>مؤشرات الأداء الرئيسية:</b>			
<b>x1.5</b>	<b>x1.1</b>	<b>x1.3</b>	صافي الدين / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 <sup>12</sup>
<b>1,118</b>	<b>1,557</b>	<b>1,842</b>	<b>إجمالي حقوق الملكية للمجموعة</b>
<b>نُقسم بشكل رئيسي على النحو التالي:</b>			
<b>521</b>	<b>521</b>	<b>521</b>	<b>رأس المال</b>
–	–	--	حساب المساهمين
367	367	367	علاوة إصدار
224	663	948	الأرباح المحتجزة (بما في ذلك الحصص غير المسيطرة)

(9) تشمل القروض والسلفيات التي تحمل فائدة، والسدوبات على المكتشوف من البنوك. (10) تشمل الجزء المتداول وغير المتداول من مطلوبات عقود الإيجار.

(11) تشمل صافي الدين ومطلوبات عقود الإيجار.

(12) تتحسب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 على أنها "الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين" وينتظر منها بدل الإيجار السنوي، وتحسب صافي الدين على أساس الدين المصرفية التي تُطرح منها الأرصدة النقدية والمصرفية.

## جدول استحقاق الدين كما في 31 ديسمبر 2024



**تعتمد المجموعة تحسين أدائها في سداد الدين وتقليل تكاليف التمويل وتمديد آجال الاستحقاق** باستخدام مختلف الأدوات. وفي هذا السياق، تخطط برジل القابضة لإصدار سندات بقيمة 500 مليون دولار أمريكي، مع تخصيص 250 مليون دولار أمريكي لسداد قرض بنك دبي الإسلامي وضخ 250 مليون دولار أمريكي لدعم خطة النمو على المدى المتوسط، علماً بأن هذا الإصدار مرهون بموافقة المساهمين وتتوفر الظروف الملائمة في السوق.

## النطاق الإرشادي والتوقعات المستقبلية متوسطة المدى

في إطار سعيها الدؤوب لمواصلة تحقيق النمو المالي القوي والمستدام في المستقبل، وضفت المجموعة توجيهات وإرشادات استراتيجية للسنوات القادمة، ترتكز على عدة محاور أساسية تمثل في تحسين الكفاءات التشغيلية وتوسيع نطاق الخدمات وتسريع وتيرة التوسع في الأصول التي تنطوي على إمكانات نمو مرتفعة. وبينما تعامل بمرone مع التغيرات قصيرة المدى، تظل برجيل القائمة واثقة من قدرتها على تحقيق نمو أكبر في الإيرادات وزيادة هوامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين في عام 2025 مقارنة بعام 2024. وتستند هذه التطلعات إلى دعائم قوية، في مقدمتها الاستثمارات الضخمة التي بدأت المجموعة في جندي ثمارها، بالإضافة إلى تبنيها نهج مدروس بعناية في توسيع نطاق عملياتها، بما يسهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية طويلة المدى للمجموعة.

وفي هذا الإطار، تشمل الأولويات الرئيسية للمجموعة تعظيم الاستفادة من الطاقة الاستيعابية في مدينة برجيل الطبية والمرافق الرئيسية الأخرى، وتعزيز شبكات الإحالة، وتطوير الإجراءات الطبية شديدة التعقيد مثل زراعة الأعضاء وطب التجنة والجراحات المتخصصة. وفي الوقت ذاته، تواصل المجموعة تحسين لفاء المشتريات، وتحقيق التوظيف الأمثل للكوادر البشرية، وترشيد النفقات، من أجل تعزيز الربحية وتحقيق النمو المستدام.

علاوة على ذلك، سيسهم مزيج التخصصات المستهدفة، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وتوسيع نطاق خدمات الرعاية المعقدة في دعم الأداء المالي. كما تواصل المجموعة التركيز على خفض تكاليف المخزون، وتحقيق التوظيف الأمثل للموارد البشرية مع افتتاح مشاريع جديدة، إلى جانب العمل على ترشيد النفقات التسويقية لتعزيز هوامش الربح.

وبالنطاق إلى المستقبل، تستمد مجموعة برجيل القابضة تفاؤلها من اتجاهات الاقتصاد الكلي القوية، والطلب المتزايد على الرعاية الصحية، والتنوع الاقتصادي الكبير في كل من الإمارات وال Saudia. وبفضل أصولها التي تنطوي على إمكانات نمو مرتفعة، وشبكة الإحالات القوية التي تزخر بها، فضلاً عن استثماراتها المستمرة في أحدث التقنيات، فإن المجموعة تتمتع بمكانة فريدة تمكّنها من تعزيز العائدات المتأنية من المرضي وتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد والمحافظة على مسار النمو المستدام على المدى الطويل.

### النطاق الإرشادي لمنتصف المدة (2026 - 2028)

### السنة المالية 2025 (أرقام متوقعة)

**التوسيع في الإمارات العربية المتحدة:** مستشفى واحد في دبي، ومركز لجراحة اليوم الواحد في رأس الخيمة، و3 مراكز طبية

**التوسيع في المملكة العربية السعودية:** مركز لجراحة اليوم الواحد

من المتوقع أن يعود نمو **إيرادات المجموعة** لطبيعته تدريجياً من منتصف نطاق الأعداد المركبة إلى مستوى مرتفع للأعداد المزدوجة

تُواصل **مدينة برجيل الطبية** تعزيز إيراداتها لتصل إلى أكثر من 2 مليار درهم إماراتي سنويًا

من المتوقع أن تصل إيرادات **مشاريع التوسيع** إلى 1.7 مليار درهم إماراتي سنويًا

من المتوقع أن يتوسع **هامش أرباح المجموعة قبل الفوائد والضرائب**

**والدستهلاك وإطفاء الدين** تدريجياً ليصل إلى نطاقه الطبيعي بين 25% و27%، مدفوعاً بالتوسيع المستمر والتراكيز القوي على تحسين العائدات المتأنية من المرضي والتتميز التشغيلي

من المتوقع أن تصل نسبة **النفقات الرأسمالية للصيانة** إلى 2.5% من الإيرادات

تبلغ **النفقات الرأسمالية المتراكمة للنمو (2028-2026)** ما مقداره 600 مليون درهم إماراتي، أنفقت على التحول الرقمي والتوسيع في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية

الحافظ على **صافي الدين / الأرباح قبل الفوائد والضرائب** **والدستهلاك وإطفاء الدين** قبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 عند مستوى أقل من 2.5 ضعف

من المتوقع أن تنمو **الأرباح قبل حسم الضرائب** بمعدل نمو سنوي مركب يبلغ 25%

**التوسيع في الإمارات العربية المتحدة:** إنشاء مركز متقدم لعلاج الأورام في دبي، وعيادة واحدة للخصوصية في العين بالإضافة إلى 6 مراكز طبية

**التوسيع في المملكة العربية السعودية:** 31 مركزاً للعلاج الطبيعي، بالإضافة إلى مركز لجراحة اليوم الواحد

من المتوقع أن تنمو **إيرادات المجموعة** بنسبة تقع في منتصف نطاق الأعداد المركبة

من المتوقع أن تنمو **إيرادات مدينة برجيل الطبية** بنسبة مرتفعة

من المتوقع أن يشهد **هامش أرباح مدينة برجيل الطبية قبل الفوائد والضرائب والدستهلاك وإطفاء الدين** نمواً قوياً مقارنة بعام 2024، نتيجة لجني ثمار الاستثمارات التي ضختها المجموعة وتحسين الكفاءة التشغيلية، على الرغم من إطلاق المشاريع الجديدة.

من المتوقع أن يتحسن **هامش أرباح مدينة برجيل الطبية قبل الفوائد والضرائب والدستهلاك وإطفاء الدين** من ليتجاوز 17%

من المتوقع أن تكون نسبة **النفقات الرأسمالية للصيانة** أقل من 2.5% من الإيرادات

تبلغ **النفقات الرأسمالية للنمو** حوالي 450 مليون درهم إماراتي، أنفقت على التحول الرقمي والتوسيع في دولة الإمارات العربية السعودية المتقدمة والمملكة العربية السعودية

الحافظ على **صافي الدين / الأرباح قبل الفوائد والضرائب** **والدستهلاك وإطفاء الدين** قبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 عند مستوى أقل من 2.5 ضعف

## معلومات حول المكالمة الجماعية

800 0320690

الإمارات العربية المتحدة

+44 203 984 9844

المملكة المتحدة

+1 718 866 4614

الولايات المتحدة

رمز الدخول:  
305568

للحصول على أرقام اتصال عالمية  
إضافية، [يرجى الاطلاع على القائمة  
الكاملة هنا](#)

## ندوة البث الشبكي لمناقشة أرباح السنة المالية 2024

التاريخ

الخميس،  
6 مارس 2025

التوقيت

4:00 عصراً بتوقيت الخليج

يرجى الاطلاع على  
تفاصيل المكالمة الجماعية أدناه

[رابط البث](#)

## بيان إخلاء المسؤولية بشأن التوقعات

أعدت شركة برجيل القابضة وثيقة مناقشة وتحليل الإدارية هذه استناداً إلى المعلومات المتاحة وغير المتاحة للعامة من أجل مساعدتكم في إجراء تحليل أولى للمحتوى المشار إليه هنا لأغراض معرفية حصرية.

ولا ينبغي تفسير هذه المعلومات على أنها عرض للبيع أو تشجيع على شراء أي أسهم أو سندات أو خيارات أو سلع أو قروض أو عمليات، بما في ذلك البيع الخاص للأسهم في الشركة ("أدوات التمويل").

ولا ترتبط هذه المعلومات بالأهداف الاستثمارية لأي جهة متلقيّة أو وضعها المالي أو احتياجاتها الخاصة. ولا يُقصد منها توفير الأساس لأي تقييم يجريه طرف ثالث لأي أداة تمويل أو أي عرض، ولا ينبغي اعتبارها بمثابة توصية بضرورة قيام أي متلقي بالاشتراك في أي أدوات تمويلية أو شرائطها. يوافق الملتقي على الحفاظ على سرية أي معلومات واردة في هذه الوثيقة وأي معلومات خطية أو شفهية أخرى يتم توفيرها بطريقة أخرى فيما يتعلق بأي معاملة محتملة مرتبطة بهذا العرض التقديمي، ولا يجوز له إعادة إنتاج هذه المعلومات أو نشرها أو توزيعها أو الكشف عنها إلى أي شخص (أشخاص) آخر(ين) إلّا وفقاً لما تنص عليه اتفاقيات عدم الإفصاح التي يبرمها الملتقي مع الشركة.

لـ تقدّم الشركة أو أي من شرکاتها التابعة أو شركاتها المنتسبة أو مستشاريها أي تعهد أو ضمان فيما يتعلق بصحة المعلومات أو دقتها أو كفايتها أو اكتمالها، وكذلك الافتراضات التي تستند إليها والتوقعات الواردة في هذه الوثيقة أو أي معلومات إضافية مقدمة، كما أن هذه المعلومات لا تشكّل أي ضمانة لمدى ملائمة أي استثمار لغير أرضكم. ولا تتحمل الشركة أو أي من شركاتها التابعة أو مستشاريها، أو أي من مديريها أو مسؤوليتها أو موظفيها، أي مسؤولية عن أي خسائر أو أضرار أو أي نتيجة أخرى تنشأ عن اعتمادكم على هذه المعلومات. وبالتالي، تنازل الشركة وكل من شركاتها التابعة وشركاتها المنتسبة ومستشاريها عن جميع المسؤوليات المتعلقة بهذا العرض التقديمي، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، أي إقرارات أو ضمانات صريحة أو ضمنية للبيانات الواردة في المعلومات المذكورة هنا أو أي بيانات مذكورة منها. ولا ينبغي لأي متلقٍ لهذا العرض التقديمي أن يعتمد على أي معلومات واردة فيه، بما في ذلك، - على سبيل المثال لا الحصر - أي بيانات مالية سابقة أو أي توقعات. تعمل الشركة وشركاتها التابعة وشركاتها المنتسبة ومستشاروها بصفتهم طرفاً ظنّياً مستقلّاً، وليس بصفة مستشار مالي أو وكيل ائتمانى. ولا ينبغي تفسير أي معلومات واردة في هذا العرض التقديمي على أنها مشورة قانونية أو ضريبية أو تنظيمية أو محاسبية أو استثمارية. يجب على المتلقّين طلب مشورة أصحاب الاختصاص لديهم أو المستشارين الآخرين والاعتماد عليهم في هذه المسائل.

## ملحق: التسوية بين "الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين" و "الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين" قبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16

الدخل التشغيلي قبل الاستهلاك وإطفاء الدين (الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين)

تحتسب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين كأرباح للفترة المشمولة قبل مصاريف ضريبة الدخل، وتكاليف التمويل، والاستهلاك وإطفاء الدين، والدخل من الفائدة من الأطراف ذات العلاقة. تحتسب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 على أساس هذه الأرباح التي تُطرح منها مدفوعات الإيجار. غالباً ما تُستخدم "الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين" كإحدى القواعد التي يلجأ إليها المستثمرون والمحللون لتقدير ومقارنة الأداء التشغيلي الدوري والمستقبلي وقيمة الشركات.

السنة المالية 2023	السنة المالية 2024	مليون درهم إماراتي
642	541	الأرباح التشغيلية للفترة المشمولة في هذا التقرير
231	224	استهلاك الممتلكات والمعدات
5	6	استهلاك الموجودات غير الملموسة
115	130	استهلاك موجودات حق الاستخدام
18	17	حصة الربح من الشركات الزميلة
16	(10)	التغير في القيمة العادلة للأصول المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
<b>1,033</b>	<b>908</b>	<b>الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين</b>
(136)	(142)	مدفوعات الإيجار
<b>897</b>	<b>766</b>	<b>الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين رقم 16</b> وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16

# للإستفسارات بشأن علاقات المستثمرين:

**سيرجي ليفيتسكي**  
مدير علاقات المستثمرين

الهاتف: +971 2 3041 111  
الفاكس: +971 2 2222 363  
الجوال: +971 503 802 383

[sergei.levitskii@burjeelholdings.com](mailto:sergei.levitskii@burjeelholdings.com)   
[ir@burjeelholdings.com](mailto:ir@burjeelholdings.com) 

صندوق البريد: 7400, أبو ظبي, الإمارات  
العربية المتحدة

تقويم المستثمرين



الموقع الإلكتروني الخاص بالشركة

