

# مناقشة وتحليل الإدارة



الربع الأول  
من عام  
2025

## جدول المحتويات

- |    |   |    |                                 |    |   |
|----|---|----|---------------------------------|----|---|
| 01 | كلمة الرئيس التنفيذي وأبرز الإنجازات في الأعمال | 05 | عرض عام للميزانية العمومية      | 09 | ندوة البث الشبكي لمناقشة الأرباح والمكاملة الجماعية         |
| 02 | مناقشة النتائج المالية للمجموعة وتحليلها        | 06 | عرض عام لبيان التدفق النقدي     | 10 | بيان إخلاء المسؤولية  |
| 03 | الأداء التشغيلي                                 | 07 | الرافعة المالية واستحقاق الديون | 11 | الملحقات:   |
| 04 | أداء القطاعات                                   | 08 | التوقعات والنطاق الإرشادي       |    | مطابقة الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين |

تخلل الربع الأول من عام 2025 عددًا من التحديات التشغيلية التي ألفت بظلالها على أداء المجموعة، إذ اتسم شهر مارس ببنائو أشد من المتوقع، كما تأخر تنفيذ برامج الرعاية المعقدة. ما أثر على الأداء العام مقارنة بالتوقعات الداخلية. ورغم ذلك، فقد سجلنا انطلاقة قوية في شهري يناير وفبراير، كما لاحظت علامات تبعت الأمل في مطلع شهر أبريل، وهو ما يعكس بجلاء مرونة أداؤنا ورسوخ الأسس التي تقوم عليها أعمالنا.

وانطلاقًا من حرصنا الشديد على تحقيق الانضباط المالي وتعزيز مراقبة التكاليف في جميع أنحاء المجموعة، فقد بادر فريقنا إلى اتخاذ إجراءات حاسمة للتغلب على التغييرات الديناميكية في السوق التي أثرت على أداؤنا خلال هذا الربع من العام، منها: إعادة توزيع الموارد البشرية، وتقليص المشتريات عالية التكلفة، وإعادة ترتيب أولويات الإنفاق على التسويق، والتنفيذ الصارم لضوابط مُحكمة في مهام الصيانة والدعم. وبالتوازي مع تلك الإجراءات، قمنا بزيادة الرقابة التشغيلية على الوحدات ذات الأداء الضعيف بهدف تعزيز أدائها وضمان تحقيق نتائج أكثر ثباتًا واستقرارًا.

من السابق لأوانه الجزم بالحاجة إلى إجراء تعديلات على توقعاتنا للعام بأكمله، إلا أننا نؤكد التزامنا بالوضوح والشفافية في تقييمنا للمستجدات، كما يظل توجهنا الاستراتيجي طويل الأجل ثابتًا لا يتزعزع. هذا ولدينا قاعدة أصول كبيرة تتمتع بإمكانات نمو عالية، كما نتبع نهجًا مدروسًا بعناية، مما يزيد من ثقتنا في قدرتنا على التعافي وتحسين هامش أرباحنا.

نعمل على التوسّع المستمر في الأسواق ذات الإمكانيات العالية، كما أننا لا نتوقف عن تعزيز وتحسين قدرات الرعاية المعقدة في مجالات علاج الأورام، وزراعة الأعضاء، والخصوبة، إلى جانب التقنيات الطبية المتقدمة، وبذلك نفتح آفاقًا أوسع لتمكين المزيد من المرضى من الاستفادة من خدمات الرعاية المتخصصة. ومن المتوقع أن تحقق هذه الاستثمارات نتائج ملموسة خلال الأرباع القادمة.

تتمتع برجيل القابضة بمكانة متميزة تمكّنها من تحقيق قيمة مستدامة طويلة الأمد لكل من المرضى والشركاء والمساهمين، مستندةً في ذلك إلى إستراتيجيتها الواضحة التي تنفذها بكل صرامة، فضلًا عن سعيها الدؤوب لاستعادة الزخم على المدى القريب.

جون سونيل،  
الرئيس التنفيذي



استحوذت المجموعة على 80% من حصص مركز أذفانس كير لتشخيص وعلاج الأورام مقابل 92 مليون درهم إماراتي، وهو مركز متخصص في العلاج الإشعاعي والكيميائي، وسيكون بمثابة نواة لشبكة مستقلة لعلاج مرضى الأورام تتكامل جهودها مع معهد برجيل للأورام، مما يعزز إمكانية الحصول على خدمات الرعاية الصحية التي نقدمها لمرضى الأورام في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي.

أطلقت المجموعة مركزًا جديدًا لرعاية مرضى الأورام في مستشفى برجيل رويال في العين، مُعززةً بذلك نطاق الوصول إلى الخدمات المتقدمة في مجال علاج الأورام. ويقدم المركز مجموعة شاملة من خدمات الاستشارة والتشخيص والعلاج، بما في ذلك العلاج الكيميائي والعلاج المناعي والعلاجات الموجهة، بما يدعم تركيز المجموعة على توسيع نطاق خدمات الرعاية الصحية عالية التعقيد في مختلف أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة.

افتتحت المجموعة مركز الرعاية الصدرية في مدينة برجيل الطبية، لتقديم خدمات رعاية شاملة لحالات الأمراض الصدرية من خلال كادر طبي نسائي متميز. ويتميز المركز بتقديمه مجموعة متكاملة من الخدمات التي تجمع بين التشخيص والاستشارة والعلاج، مما يسهم في فتح آفاق أوسع للحصول على أفضل الخدمات المتخصصة في علاج سرطان الثدي وتعزيز جودة الرعاية الصحية المقدمة للمرأة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

## أبرز الإنجازات في الأعمال

إقبال المرضى

1.6 مليون

الربع الأول من عام 2025

إشغال الأسرة

1,743

اعتبارًا من 31 مارس 2025

عدد الأطباء

1,777

اعتبارًا من 31 مارس 2025

↪ جدول المحتويات

**عقدت المجموعة شراكة استراتيجية مع مؤسسة كيرنج كروس (Caring Cross) الأمريكية لتصنيع علاجات خلايا Car-T محلياً، وهو ما أثمر في خفض التكاليف بنسبة تصل إلى 90%، فضلاً عن التوسع بشكل كبير في إتاحة هذا العلاج المتقدم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويقود هذا البرنامج الدكتور عجلان الزاكي، الخبير الإماراتي المعروف على مستوى العالم في مجال العلاج الخلوي والأورام الدموية الخبيثة، والذي يتمتع بخبرات سريرية وبخبرة عميقة اكتسبها من أبرز المؤسسات الطبية الأمريكية، مثل ستانفورد وإم دي أندرسون، ما يجعله دعامة قوية في مساعي المجموعة في تصميم تجارب العلاج بخلايا Car-T وقيادة الابتكار في مجال العلاج المناعي.**

## أبرز الإنجازات في الأعمال (تتمة)

عمليات زراعة الكبد والكلية

**50** (بمعدل نجاح بلغ 100%) منذ التأسيس

**كما حققت المجموعة إنجازاً بارزاً بإتمام 50 عملية زراعة ناجحة لأعضاء متعددة منذ تأسيسها، شملت 20 عملية زراعة كبد و30 عملية زراعة كلية. وكان من أبرز محطات هذا الإنجاز إجراء عملية زراعة كبد من متبرع حي لطفل إماراتي يبلغ من العمر خمسة أشهر، وهي الأولى من نوعها في دولة الإمارات العربية المتحدة، بالإضافة إلى إجراء عملية زراعة كلية رغم عدم تطابق فصيلة الدم، ما يعزز ريادة المجموعة في مجال الرعاية المعقدة.**

عمليات زراعة نخاع العظم

**160** (شملت 62 طفلاً) منذ التأسيس

وفي سياق متصل، **حققت المجموعة قفزة نوعية بإجراء 500 عملية جراحية روبوتية ناجحة** باستخدام نظام الروبوت الجراحي دا فينشي شني، وقيادة فريق من الجراحين الخبراء متعدد التخصصات. وشملت هذه العمليات مجموعة واسعة من التخصصات، بما في ذلك جراحات السرطان عالية الخطورة وجراحات زراعة الأعضاء المعقدة.

وعلى الصعيد المالي، **وافقت الجمعية العمومية السنوية على توزيع أرباح سنوية بقيمة 170 مليون درهم إماراتي لعام 2024**، وهو ما يمثل نسبة 47% من صافي الأرباح المُعلن عنها خلال العام، ويعكس ذلك التزام المجموعة بتحقيق قيمة مستدامة للجهات المعنية وذلك على الرغم من استثماراتها المستمرة في المشاريع التوسعية ذات العائدات المالية المجزية.

وعلى صعيد آخر، **أبرمت المجموعة عقود تشغيل وصيانة استراتيجية بقيمة 225 مليون درهم إماراتي**، مما يعزز دورها كشريك رئيسي في قطاع الرعاية الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وتشمل هذه الاتفاقيات إدارة منشآت تابعة لدائرة القضاء في أبوظبي، ومؤسسة خليفة بن زايد آل نهيان، ومستشفى أنوك في جزيرة داس، ويعكس ذلك بوضوح الالتزام الراسخ للمجموعة بدعم تحقيق أهداف الرعاية الصحية على مستوى الدولة.

وامتدت بصمات المجموعة إلى جمهورية مصر العربية، **حيث عقدت شراكة مع وزارة الصحة المصرية** بهدف توسيع نطاق الوصول إلى خدمات الرعاية المتقدمة في علاج الأورام. وتشمل هذه الشراكة تطوير برنامج لزراعة نخاع العظم، وإنشاء وحدة متخصصة للزراعة، وتقديم تدريب شامل من خلال معهد برجيل للأورام، بهدف معالجة التراكم الحاصل في عدد مرضى زراعة نخاع العظم في الدولة.

علاوة على ذلك، **وقّعت المجموعة مذكرة تفاهم مع الاتحاد للطيران** لتعزيز مسارات الإحالة وتسهيل حصول المرضى الدوليين على خدمات الرعاية الطبية المعقدة. وتعزز هذه الشراكة مكانة أبوظبي كمركز رائد للسياحة العلاجية، كما تفتح آفاقاً أوسع لوصول المجموعة إلى المرضى على مستوى العالم.

وعلى صعيد تطوير الكفاءات، **حصلت المجموعة على اعتماد من المعهد الوطني للتخصصات الصحية** لبرامجها الخاصة بالإقامة في تخصص جراحة العظام والزمالة في تخصص أمراض الدم والأورام، لتعزز بذلك دورها في تنمية الكفاءات الطبية المستقبلية والارتقاء بالتدريب السريري المتخصص في دولة الإمارات.

وفي إطار التزامها بالاستدامة، **عقدت المجموعة شراكة مع شركة مياه وكهرباء الإمارات** لتشغيل مرافقها الصحية في كل من أبوظبي والعين بالطاقة النظيفة، وتوثيقها بشهادات الطاقة النظيفة. ويمثل هذا الإنجاز علامة فارقة في مسيرتنا نحو الحياد الكربوني، ويؤكد من جديد التزامنا الراسخ بالاستدامة.



## مناقشة وتحليل الأداء المالي للمجموعة

### تحليل قائمة الدخل للمجموعة

نسبة التغيير	الربع الأول من عام 2024	الربع الأول من عام 2025	مليون درهم إماراتي
<b>%5.7+</b>	<b>1,205</b>	<b>1,274</b>	<b>الإيرادات</b>
%4.9+	(302)	(316)	المخزون المستهلك
%11.1+	(528)	(586)	رواتب الأطباء والموظفين الآخرين
%75.8+	(22)	(39)	مخصص خسائر الانتماء المتوقعة
%40.8+	(111)	(156)	المصروفات العامة والإدارية الأخرى
%21.9+	4	5	حصة الربح من الشركات الزميلة
----	(12)	----	التغير في الأصول المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
<b>(%22.9)</b>	<b>234</b>	<b>181</b>	<b>الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين</b>
%24.4+	(33)	(41)	تكاليف التمويل
%10.5+	(86)	(95)	الاستهلاك وإطفاء الدين
(%51.0)	(11)	(5)	مخصص الضرائب
<b>(%62.4)</b>	<b>104</b>	<b>39</b>	<b>صافي الربح</b>

ملاحظة: فيما يلي، تُحتسب المبالغ الواردة بالملايين على أساس المبالغ الفعلية. ونتيجة لذلك، فإن مجموع المكونات المُبلَّغ عنها بالملايين قد لا يساوي المبلغ الإجمالي المذكور بالملايين بسبب التقريب. تُحتسب النسب المئوية المذكورة على أساس المبالغ الأساسية التي لم يتم تقريبها. وتُحتسب "الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين" كإرباح للفترة المشمولة قبل مصاريف ضريبة الدخل، وتكاليف التمويل، والاستهلاك والإطفاء، والدخل من الفائدة من الأطراف ذات العلاقة.

سجلت المجموعة نموًا سنويًا في الإيرادات بنسبة **5.7%** لتصل إلى **1,274 مليون درهم إماراتي في الربع الأول من عام 2025**، وذلك بفضل ارتفاع معدل إقبال المرضى على المجموعة بنسبة **5.3%** على أساس سنوي. ومع ذلك، شهدت الإيرادات المتأتمية من المرضى خلال الربع الأول من عام 2025 بعض التراجع نتيجة تنوع الحالات المرضية، حيث حققت المجموعة **65%** من الزيادة في نسبة النمو في حجم المرضى الداخليين من التخصصات التي تحقق إيرادات أقل، مثل طب الأورام وطب الأطفال وأمراض النساء والتوليد، والطب الباطني إلى جانب طب حديثي الولادة.

ويظل قطاع طب الأورام محركًا رئيسيًا للنمو، حيث سجلت إيراداته نموًا بنسبة **24.5%** على أساس سنوي، وأسهمت بأكثر من **20%** من إجمالي الزيادة في الإيرادات.

خلال شهري يناير وفبراير من عام 2025، ارتفعت إيرادات المجموعة بنسبة **14.5%** على أساس سنوي لتصل إلى **909 ملايين درهم إماراتي**، بما يتماشى مع التوقعات. ويُعزى هذا النمو إلى الزيادة البالغة نسبتها **8.0%** على أساس سنوي في معدل إقبال المرضى، وتنامي الإيرادات المتأتمية منهم، فضلًا عن تحسن معدل تحويلهم إلى العلاجات الجراحية.

أما في شهر مارس، فقد انخفضت إيرادات المجموعة بنسبة **11.2%** على أساس سنوي، نتيجة للتأثير الكبير لشهر رمضان، فضلًا عن بطء معدلات تحويل المرضى إلى خدمات الرعاية المعقدة، هذا إلى جانب الأداء المتواضع لبعض الأصول الجديدة في مرحلة التوسع.

وفي شهر أبريل، عاودت الإيرادات النمو مسجلة ارتفاعًا بأكثر من **20%** على أساس سنوي، ما يعكس بوادر التعافي بعد انتهاء شهر رمضان.

### إيرادات المجموعة

# %5.7+

الربع الأول من عام 2025  
على أساس سنوي

### إيرادات المجموعة

# %14.5+

يناير و فبراير من عام 2025  
على أساس سنوي

### إيرادات قطاع طب الأورام

# %24.5+

الربع الأول من عام 2025  
على أساس سنوي

جدول المحتويات

## مناقشة وتحليل الأداء المالي (تمة)

وعلى صعيد الأرباح المعن عنها التي حققتها المجموعة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين، فقد تراجعت بنسبة 22.9% على أساس سنوي لتصل إلى 181 مليون درهم إماراتي في الربع الأول من عام 2025، وذلك نتيجة الفجوة التي بلغت 101 مليون درهم إماراتي في الإيرادات خلال شهر مارس مقارنةً بالمستهدف، بفعل التأثير الكبير لشهر رمضان. وقد أدى ذلك، إلى جانب هيكل التكاليف الثابتة إلى حدٍ كبير (نحو 75%) وارتفاع الإنفاق على التسويق والصيانة، إلى عدم تمكن المجموعة من تحقيق أرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين بقيمة 80 مليون درهم إماراتي.

بلغت الخسائر الناجمة عن المرافق التي تم إطلاقها مؤخرًا ولا تزال في مرحلة التوسع 17 مليون درهم إماراتي، ويُعزى ذلك إلى الجهود التوسعية المكثفة للمجموعة التي شملت إطلاق 29 مركزًا للعلاج الطبيعي وتدشين منصة الكالما للرعاية الأساسية في المملكة العربية السعودية، هذا إلى جانب مركزي جراحة اليوم الواحد تم افتتاحهما حديثًا و14 مركزًا طبيًا في الإمارات العربية المتحدة والتي بدأ بعضها العمل مؤخرًا وبعضها لا يزال في مراحل الإنشاء.

ارتفعت رواتب الأطباء والموظفين الآخرين بنسبة 11.1% على أساس سنوي، ويُعزى ذلك إلى انضمام 188 طبيبًا خلال عام 2024، و33 طبيبًا إضافيًا في الربع الأول من عام 2025. ونتيجة لذلك، ارتفعت الرواتب كنسبة من الإيرادات على أساس سنوي، وذلك بفعل الانخفاض الحاد في إيرادات شهر مارس، مما قلل من قدرة المجموعة على تغطية هذه التكاليف الثابتة. كما تبرز الزيادة المحدودة التي بلغت نسبتها 1.5% على أساس ربع سنوي الطبيعة الثابتة لهذه التكاليف، وتأثيرها المضاعف على الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين خلال فترات تراجع الإيرادات.

أما تكاليف المخزون، فقد سجلت انخفاضًا طفيفًا كنسبة من الإيرادات على أساس سنوي وربع سنوي، حيث بلغت 24.8% في الربع الأول من عام 2025، مقارنةً بما نسبته 25.2% في الربع الرابع من عام 2024، وما نسبته 25.0% في الربع الأول من عام 2024. ويعكس هذا التحسن استمرار الجهود الرامية إلى تحسين الوصفات الدوائية وتعزيز كفاءة المشتريات.

ظلّ مخصص خسائر الائتمان المتوقع مرتفعًا خلال الربع الأول من عام 2025. وينبع هذا الارتفاع من تطبيق سياسة تحفظية في تكوين المخصصات، استنادًا إلى أداء التحصيل في العام السابق. وفي حال استمر التحسن الملحوظ في التحصيلات خلال الربع الأول من عام 2025، فمن المحتمل أن تنخفض مستويات المخصصات خلال الأرباع القادمة.

ارتفعت النفقات العامة الأخرى بنسبة 40.8% على أساس سنوي، نتيجة زيادة الاستثمارات في مجال التسويق، وارتفاع تكاليف الإصلاح والصيانة، إلى جانب المصاريف المتنوعة المرتبطة بالأعمال التوسعية، ومشاريع التشغيل والصيانة، وصيانة المعدات، وتحديث أنظمة تقنية المعلومات. وعلى الرغم من تراجع هذه النفقات بنسبة 6.7% على أساس ربع سنوي، فإن هذا يُظهر بوادر أولية على عودة التكاليف إلى مستوياتها الطبيعية. ويُعزى ارتفاع تكاليف الإصلاح والصيانة إلى التحوّل من العقود السنوية إلى عقود الخدمات طويلة الأجل، بهدف تعزيز متانة الأصول. وللتخفيف من أثر ذلك، تسعى المجموعة إلى إعادة التفاوض بشأن الخصومات من أجل تحسين كفاءة التكاليف.

كما ارتفعت رسوم الاستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 10.5% على أساس سنوي، بفعل نمو قاعدة الأصول المستأجرة نتيجة التوسع المستمر في شبكة الرعاية الصحية في كل من الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.

بلغ صافي الربح خلال الربع الأول من عام 2025 ما مقداره 39 مليون درهم إماراتي، متأثرًا بانخفاض الإيرادات والأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين خلال الفترة المشمولة بالتقرير.

رواتب الأطباء والموظفين الآخرين

2.2+ نقطة  
46.0% مئوية

كنسبة مئوية من الإيرادات  
الربع الأول من عام 2025

المخزون المُستهك

0.2 نقطة  
24.8% مئوية

كنسبة مئوية من الإيرادات  
الربع الأول من عام 2025

مخصص خسائر الائتمان المتوقع

1.2+ نقطة  
3.0% مئوية

كنسبة مئوية من الإيرادات  
الربع الأول من عام 2025

المصروفات العامة الأخرى

3.1+ نقطة  
12.3% مئوية

كنسبة مئوية من الإيرادات  
الربع الأول من عام 2025

**زاد معدل إقبال المرضى على المجموعة في الربع الأول من عام 2025 بفضل الأداء القوي** خلال شهري يناير وفبراير، قبل أن يتراجع في مارس بسبب التأثير المبكر والأكبر من المتوقع لشهر رمضان.

**كما ارتفع معدل الإقبال على العيادات الخارجية** بنسبة 5.2% على أساس سنوي في الربع الأول من عام 2025، مدعومًا بزيادة سنوية قدرها 7.9% خلال شهري يناير وفبراير، قبل أن ينخفض بنسبة 0.8% على أساس سنوي في شهر مارس. وجاء هذا النمو مدفوعًا بالتوسع المستمر في التخصصات الرئيسية، بما في ذلك طب الأمراض الجلدية وطب الأسرة والطب الباطني وطب الأورام والعلاج الطبيعي، بالإضافة إلى إسهامات المرافق التي تم إطلاقها مؤخرًا، مثل مركز برجيل لجراحة اليوم الواحد في براري ومركز إل إل إتش الطبي في القوز.

**أما نسبة استخدام العيادات الخارجية،** فقد تراجعت إلى 65% مقارنة بما نسبته 68% في الربع الأول من عام 2024، نتيجة لانخفاض حجم الإقبال في مارس، واستمرار التوسع في القدرة الاستيعابية للأطباء، حيث تم تعيين 33 طبيبًا جديدًا في الربع الأول من عام 2025، بعد انضمام 78 طبيبًا في الربع الرابع من عام 2024. ومع تطور أداء الأطباء الجدد وزيادة فعاليتهم، يُتوقع أن يتحسن معدل الاستخدام، مما يدعم الكفاءة على المدى الطويل.

**واصل معدل إقبال المرضى الداخليين** نموه خلال الربع الأول من عام 2025، حيث شكّل شهرًا يناير وفبراير 86% من إجمالي النمو الإضافي. ومع ذلك، فقد سجّل معدل الإقبال في شهر مارس نموًا محدودًا بنسبة 5.0% على أساس سنوي، ما أدى إلى تراجع الزخم العام للربع وانخفاض الأداء عن التوقعات، إلى جانب استمرار الضغوط المرتبطة بتحويل الحالات إلى خدمات الرعاية المعقدة.

**ظل إقبال المرضى الداخليين** متركزًا في التخصصات منخفضة الإيرادات، مثل طب الأورام، وطب الأطفال، وأمراض النساء والتوليد، والطب الباطني، وطب حديثي الولادة، والتي شكّلت ما نسبته 65% من إجمالي النمو.

**زادت نسبة إشغال الأسرة إلى 68%** في الربع الأول من عام 2025 مقارنة بما نسبته 64% في الفترة ذاتها من العام الماضي، ويرجع الفضل في ذلك إلى النمو القوي في المستشفيات الرئيسية، مثل مدينة برجيل الطبية ومستشفى لايف كير بالمصفح ومستشفى برجيل التخصصي في الشارقة ومركز برجيل لجراحة اليوم الواحد بالشهامة.

## الأداء التشغيلي

### إقبال المرضى الداخليين

**11.4%+**

الربع الأول من عام 2025  
على أساس سنوي

### إقبال مرضى العيادات الخارجية

**5.2%+**

الربع الأول من عام 2025  
على أساس سنوي

### إقبال المرضى الداخليين

**14.6%+**

يناير و فبراير من عام 2025  
على أساس سنوي

### إقبال مرضى العيادات الخارجية

**7.9%+**

يناير و فبراير من عام 2025  
على أساس سنوي

## ملخص الأداء التشغيلي للمجموعة

نسبة التغيير	الربع الأول من عام 2024	الربع الأول من عام 2025	
<b>مرضى العيادات الخارجية</b>			
%5.2+	1,511	1,590	إقبال مرضى العيادات الخارجية، بالآلاف
(3.8 نقطة مئوية)	%68	%65	نسبة استخدام العيادات الخارجية، %
<b>المرضى الداخليين</b>			
%11.4+	38	43	إقبال المرضى الداخليين، بالآلاف
4.5+ نقطة مئوية	%64	%68	نسبة إشغال الأسرة، %

## أداء القطاعات

### الأداء المالي حسب القطاع

نسبة التغيير	الربع الأول من عام 2024	الربع الأول من عام 2025	مليون درهم إماراتي
<b>5.7+%</b>	<b>1,205</b>	<b>1,274</b>	<b>الإيرادات</b>
3.6+%	1,087	1,126	المستشفيات <sup>1</sup>
16.9+%	92	108	المراكز الطبية <sup>1</sup>
(2.0)%	16	16	الصيدليات <sup>1</sup>
145.3+%	10	24	القطاعات الأخرى <sup>2</sup>
<b>(22.9)%</b>	<b>234</b>	<b>181</b>	<b>الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين</b>
(16.1)%	257	215	المستشفيات
(74.6)%	22	6	المراكز الطبية <sup>3</sup>
(54.9)%	2	1	الصيدليات
---	(46)	(41)	القطاعات الأخرى
<b>(61.4)%</b>	<b>115</b>	<b>45</b>	<b>الأرباح قبل حسم الضرائب</b>
(34.8)%	149	97	المستشفيات
---	14	(5)	المراكز الطبية
(60.3)%	2	1	الصيدليات
---	(50)	(49)	القطاعات الأخرى

(1) تشمل الإيرادات التشغيلية الأخرى وتمثل الإيرادات الأخرى الإيرادات غير السريرية في قطاعات المستشفيات والمراكز الطبية والصيدليات والتي تشمل بشكل رئيسي رسوم التشغيل والصيانة، ورسوم عقود توريد القوى العاملة، وبعض البنود الأخرى. (2) يتضمن بند "أخرى" الإيرادات المتأتية من كيانات تقدم بشكل أساسي خدمات لمستشفيات ومراكز المجموعة وصيدلياتها، ويشمل كذلك المشتريات المركزية، وإدارة مطالبات التأمين، وخدمات صف السيارات. كما يشمل بند "أخرى" مكافآت الأداء لأعضاء مجلس الإدارة والموظفين، والخسائر الناتجة عن التغيير في القيمة العادلة للاستثمارات في الأوراق المالية القابلة للتداول. (3) تأثر هذا البند بزيادة وتيرة التشغيل في المرافق التي تم افتتاحها مؤخرًا في كل من الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية؛ يُرجى الرجوع إلى الصفحة 8.

**ظل قطاع المستشفيات المساهم الرئيسي في إيرادات المجموعة، إذ شكّل ما نسبته 88% من إجمالي الإيرادات خلال الربع الأول من عام 2025.** وقد شهد هذا القطاع ارتفاعاً ملحوظاً في الإيرادات بنسبة 3.6% على أساس سنوي لتصل إلى 1,126 مليون درهم إماراتي، نتيجة الإقبال الكبير على العيادات الخارجية وزيادة عدد المرضى الداخليين في مختلف أنحاء شبكة المجموعة. ويعود الفضل بالدرجة الأولى في نمو الإيرادات إلى مدينة برجيل الطبية ومستشفى برجيل التخصصي في الشارقة ومستشفى إل إل إنتش في صلالة ومستشفى برجيل رويال في العين.

وقد تأثرت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين التي يحققها قطاع المستشفيات بانخفاض الإيرادات خلال شهر مارس، بالإضافة إلى هيكل التكلفة الثابتة إلى حد كبير في القطاع، مما حد من قدرته على تغطية التكاليف.

وزادت إيرادات القطاعات الأخرى بنسبة 145.3% على أساس سنوي لتصل إلى 24 مليون درهم إماراتي، ما يعكس استمرار النجاح والتوسع في مشاريع التشغيل والصيانة.

### إيرادات المستشفيات

**3.6+%**

الربع الأول من عام 2025  
على أساس سنوي

### إقبال المرضى على المستشفيات

**4.0+%**

الربع الأول من عام 2025  
على أساس سنوي

جدول المحتويات

## أداء القطاعات (تتمة)

### أداء مدينة برجيل الطبية

نسبة التغيير	الربع الأول من عام 2024	الربع الأول من عام 2025	إجمالي عدد المرضى
%14.7+	123	141	عدد المرضى، بالآلاف
10.1+ نقطة مئوية	%55	%66	نسبة إشغال الأسرة، %
			الأداء المالي
%11.2+	283	315	الإيرادات، مليون درهم إماراتي <sup>4</sup>
%20.3+	44	53	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك وإطفاء الدين، مليون درهم إماراتي <sup>4</sup>
1.3+ نقطة مئوية	%15.7	%17.0	هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك وإطفاء الدين، %

(4) الأرقام المذكورة أعلاه تُحتسب قبل عمليات الاستبعاد بين القطاعات. تُحتسب المساهمة في قطاع المستشفيات باستخدام إيرادات القطاع قبل الاستبعاد داخل الشركة.

تُعد مدينة برجيل الطبية، الصرح الطبي الرائد الذي يقدم خدمات الرعاية الصحية الرباعية ضمن شبكة المجموعة، محركاً رئيسياً للنمو، وتشغل موقعاً محورياً ضمن استراتيجية المجموعة لتقديم خدمات رعاية صحية عالية الجودة تغطي طيفاً واسعاً من التخصصات. وخلال الربع الأول من عام 2025، شكّلت إيرادات مدينة برجيل الطبية 22% من إجمالي إيرادات المجموعة.

وسجّلت مدينة برجيل الطبية نمواً قوياً في الإيرادات بنسبة 17.8% على أساس سنوي خلال شهري يناير وفبراير من عام 2025، بما يتماشى مع التوقعات، وذلك بفضل زيادة أعداد المرضى (+20.4% على أساس سنوي)، وارتفاع معدل تحويلهم إلى العلاجات الجراحية، إضافةً إلى تحسن الإيرادات المتأتية من المرضى في التخصصات الأساسية. ومع ذلك، انخفضت الإيرادات في شهر مارس بنسبة 2.6% على أساس سنوي، نتيجة التأثير الكبير لشهر رمضان وما صاحبه من انخفاض في معدل إقبال المرضى وتراجع في عدد العمليات الجراحية المنفذة.

وبشكل عام، حققت مدينة برجيل الطبية نمواً ملحوظاً في إيراداتها بنسبة بلغت 11.2% على أساس سنوي خلال الربع الأول من عام 2025، بفضل ارتفاع معدل إقبال المرضى على المجموعة بنسبة 14.7%. وظل قطاع طب الأورام هو المحرك الرئيسي للإيرادات، محققاً نمواً بنسبة 31.3% على أساس سنوي، ليُسهم بنسبة تزيد على 50% من إجمالي الزيادة في الإيرادات. وارتفعت نسبة إشغال الأسرة لتصل إلى 66% مقارنة بما نسبته 55% في الربع الأول من عام 2024، نتيجة زيادة أعداد المرضى الداخليين.

شهدت أرباح مدينة برجيل الطبية قبل الفوائد والضرائب والإهلاك وإطفاء الدين ارتفاعاً بنسبة 20.3% على أساس سنوي خلال الربع الأول من عام 2025، وذلك على الرغم من تباطؤ النشاط خلال شهر مارس، كما شهد هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك وإطفاء الدين تحسناً ملحوظاً، حيث بلغ 17.0% بعدما كان 15.7%، مما يعكس قوة الأداء التشغيلي خلال شهري يناير وفبراير وتحسن التكلفة خلال هذا الربع من العام.

وحقق قطاع المراكز الطبية نمواً قوياً في الإيرادات بنسبة 16.9% على أساس سنوي لتصل إلى 108 مليون درهم إماراتي خلال الربع الأول من عام 2025، وذلك بفضل المراكز الطبية الجديدة التي انضمت إلى شبكة المجموعة، إلى جانب الزيادة السنوية التي بلغت 19.5% في أعداد المرضى.

وعلى الرغم من ذلك، فقد انخفضت أرباح قطاع المراكز الطبية قبل الفوائد والضرائب والإهلاك وإطفاء الدين، ويرجع ذلك في المقام الأول إلى الخسائر الناجمة عن المنشآت التي تم إطلاقها مؤخراً ولا تزال في مرحلة التوسع في كل من المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة، فضلاً عن الأداء البطيء خلال شهر مارس.

### إيرادات مدينة برجيل الطبية

## %11.2+

الربع الأول من عام 2025  
على أساس سنوي

أرباح مدينة برجيل الطبية  
قبل الفوائد والضرائب  
والإهلاك وإطفاء الدين

## %20.3+

الربع الأول من عام 2025  
على أساس سنوي

### إيرادات المراكز الطبية

## %16.9+

الربع الأول من عام 2025  
على أساس سنوي

إقبال المرضى على  
المراكز الطبية

## %19.5+

الربع الأول من عام 2025  
على أساس سنوي

## عرض عام للميزانية العمومية

## الموجودات

نسبة التغيير	31 ديسمبر 2024	31 مارس 2025	مليون درهم إماراتي
			<b>الموجودات غير المتداولة</b>
11+	1,932	1,942	الممتلكات والمعدات
(1)	16	15	الموجودات غير الملموسة
(6)	1,278	1,272	موجودات حق الاستخدام
51+	50	102	الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ
81+	---	81	الشهرة التجارية
5+	31	35	الاستثمارات في الشركات الزميلة
---	3	3	ودائع لأجل
0.3+	---	0.3	الأصول الضريبية المؤجلة
<b>141+</b>	<b>3,309</b>	<b>3,450</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
			<b>الموجودات المتداولة</b>
31+	238	270	الأرصدة البنكية والنقد
164+	2,032	2,196	الذمم المدينة والمصاريف المدفوعة مقدماً
4+	277	282	المخزون
(0.3)	21	21	المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة
<b>199+</b>	<b>2,569</b>	<b>2,769</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>340+</b>	<b>5,879</b>	<b>6,219</b>	<b>إجمالي الأصول</b>

ارتفعت **الممتلكات والمعدات** بمقدار 11 مليون درهم إماراتي، نتيجة إضافات بقيمة 43 مليون درهم إماراتي شملت تحسينات على المباني والمأجور (بقيمة 8 ملايين درهم إماراتي) والمعدات الطبية (بقيمة 20 مليون درهم إماراتي) والأثاث والتجهيزات (بقيمة 4 ملايين درهم إماراتي) والحواسيب الآلية والمعدات المكتبية (بقيمة 11 مليون درهم إماراتي) والسيارات (بقيمة 1 مليون درهم إماراتي). ارتفعت الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بمقدار 51 مليون درهم إماراتي خلال الربع الأول من عام 2025، مما يعكس استمرار الاستثمارات في توسيع شبكة المجموعة.

انخفضت **موجودات حق الاستخدام** بمقدار 6 ملايين درهم إماراتي، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى رسوم الاستهلاك البالغة 35 مليون درهم إماراتي، والمغطاة جزئيًا بالإضافات وعمليات إعادة التقييم خلال هذه الفترة.

ارتفعت قيمة **الشهرة التجارية** بمقدار 81 مليون درهم إماراتي، نتيجة لعدد من صفقات الاستحواذ الاستراتيجية التي تم إتمامها خلال الربع الأول من عام 2025، شملت كلاً من مركز أدفانس كير لتشخيص وعلاج الأورام، وفروع مركز إل إل إتش الطبي في النجدة، والهلال، والظفرة، ومركز ميديور الطبي، ومركز العلاج الطبيعي التخصصي في مكة المكرمة.

بالإضافة إلى ذلك، ارتفعت **الذمم المدينة والمصاريف المدفوعة مقدماً** بمقدار 164 مليون درهم إماراتي، نتيجة زيادة قردها 102 مليون درهم إماراتي في صافي الذمم التجارية المدينة، إلى جانب ارتفاع قدره 62 مليون درهم إماراتي في المصاريف المدفوعة مقدماً والأرصدة الأخرى.

وزادت **الأرصدة البنكية والنقد** بمقدار 31 مليون درهم إماراتي خلال الربع الأول من عام 2025، نتيجة التدفقات النقدية الواردة من الأنشطة التشغيلية، إلا أن هذا الارتفاع تأثر جزئيًا بسبب التدفقات النقدية الخارجة المرتبطة بالأنشطة الاستثمارية، إضافة إلى سداد مطلوبات عقود الإيجار.

## عرض عام للميزانية العمومية (تمة)

### حقوق المساهمين والمطلوبات

نسبة التغيير	31 ديسمبر 2024	31 مارس 2025	مليون درهم إماراتي
<b>حقوق ملكية المساهمين</b>			
---	521	521	رأس المال
---	4	4	مساهمات المساهمين
---	3	3	احتياطيات أخرى
---	367	367	علاوة إصدار
36+	898	934	أرباح محتجزة
11+	50	61	الحصص غير المسيطرة
<b>48+</b>	<b>1,842</b>	<b>1,890</b>	<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
<b>المطلوبات</b>			
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>			
132+	877	1,009	قروض وسلفيات تحمل فائدة
(6)	1,344	1,338	مطلوبات عقود الإيجار
9+	168	178	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
<b>135+</b>	<b>2,390</b>	<b>2,525</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>المطلوبات المتداولة</b>			
1+	331	332	قروض وسلفيات تحمل فائدة
130+	1,101	1,231	الذمم الدائنة والمستحقات
6	38	44	ضريبة الدخل المستحقة
15+	65	80	المبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة
7+	111	118	مطلوبات عقود الإيجار
<b>158+</b>	<b>1,647</b>	<b>1,804</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>340+</b>	<b>5,879</b>	<b>6,219</b>	<b>إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية</b>

بلغت الزيادة الصافية في إجمالي القروض والسلفيات التي تحمل فائدة 133 مليون درهم إماراتي خلال الربع الأول من عام 2025، بما يتماشى مع خطة المجموعة للنمو والتوسع.

أما **مطلوبات عقود الإيجار**، فقد سجّلت زيادة صافية قدرها 1 مليون درهم إماراتي، نتيجة سداد مدفوعات عقود الإيجار البالغة 49 مليون درهم إماراتي، إلى جانب عمليات إعادة تقييم بقيمة 10 ملايين درهم إماراتي، قابلهما جزئياً مصاريف فائدة بقيمة 19 مليون درهم إماراتي وإضافات بقيمة 41 مليون درهم إماراتي.

ارتفعت **الذمم الدائنة والمستحقات** بمقدار 130 مليون درهم إماراتي، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى زيادة في الذمم التجارية الدائنة بمقدار 110 ملايين درهم إماراتي، وزيادة بمقدار 5 ملايين درهم إماراتي في مستحقات الموظفين. إضافة إلى ذلك، ارتفعت المصاريف المستحقة والأرصدة الأخرى بمقدار 15 مليون درهم إماراتي، ما يعكس استمرارية الأنشطة التشغيلية والتغيرات المرتبطة بتوقيت تسجيل البنود.

ارتفعت **الأرباح المحتجزة** بقيمة 36 مليون درهم إماراتي، ما يعكس تحقيق الشركة الأرباح للأرباح عن الفترة. كذلك، ارتفعت الحصص غير المسيطرة بمقدار 11 مليون درهم إماراتي.

## عرض عام لبيان التدفق النقدي

ارتفع صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية بنسبة 23.1% على أساس سنوي في الربع الأول من عام 2025، نتيجة الإدارة الفعالة لرأس المال العامل، بما يشمل التحسن في تحصيل الذمم المدينة وتمديد فترات السداد.

بلغ صافي التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة الاستثمار 199 مليون درهم إماراتي خلال الربع الأول من عام 2025، حُصص منها 178 مليون درهم إماراتي للاستثمارات الرأسمالية التوسعية، التي شملت صفقات الاندماج والاستحواذ الاستراتيجية، مثل الاستحواذ على مركز أدفانس كير لتشخيص وعلاج الأورام في دبي، إلى جانب 23 مليون درهم إماراتي حُصصت للاستثمارات الرأسمالية المرتبطة بالصيانة، وكل ذلك بما يتماشى مع التوجيهات المُعلنة.

أما فيما يخص الحركة في صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية، فقد بلغت 88 مليون درهم إماراتي خلال الربع الأول من عام 2025، نتيجة زيادة في القروض والسلفيات لتمويل مبادرات التوسع.

بلغت نسبة تحويل التدفق النقدي الحر 66%.

التدفقات النقدية التشغيلية

142 مليون درهم إماراتي

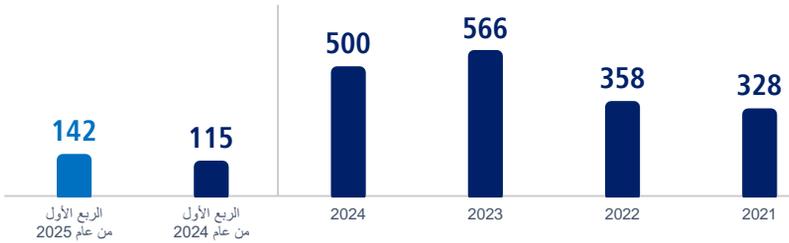
الربع الأول من عام 2025

تحويل التدفق النقدي الحر

66%

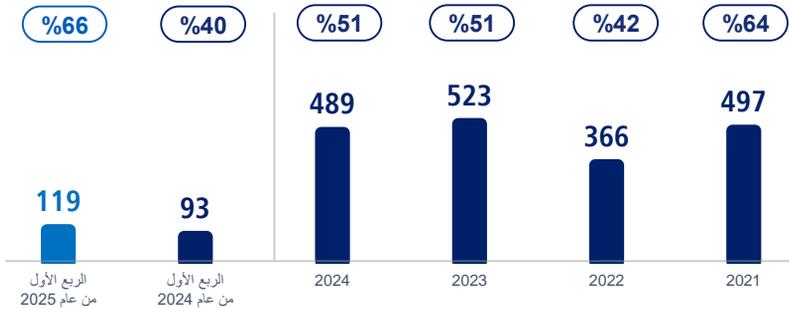
الربع الأول من عام 2025

### التدفقات النقدية الناجمة عن الأنشطة التشغيلية، مليون درهم إماراتي



### التدفق النقدي الحر<sup>5</sup>، بالمليون درهم إماراتي

نسبة تحويل التدفق النقدي الحر %



يُرجى زيارة الموقع الإلكتروني للمجموعة للاطلاع على بيانات التدفقات المالية كاملة لفترة الثلاثة أشهر المنتهية في 31 مارس 2025 عبر الرابط التالي: [the Condensed Consolidated Financial Statements available in the IR section of the Group's website.](#)

(5) التدفق النقدي الحر (FCF) = الأرباح التشغيلية قبل الفوائد والضرائب والإهلاك وإطفاء الدين (باستثناء البنود غير المتكررة) - النفقات الرأسمالية للصيانة - التغيير في رأس المال العامل. رأس المال العامل = المخزون + الذمم المدينة - الذمم الدائنة (بما في ذلك المستحقات)، ويُحسب التغيير على أساس رصيد الفترة السابقة مطروحاً منه الرصيد الحالي. تحويل التدفق المالي الحر = التدفق المالي الحر / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك وإطفاء الدين (باستثناء البنود غير المتكررة) تطبيق التعديلات الخاصة بالبنود غير المتكررة فقط على الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك وإطفاء الدين للستين الماليين 2023 و2024، ولا تشمل البيانات ربع السنوية. وتشمل هذه البنود مكافآت الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة لعام 2023 (المدفوعة في النصف الأول من عام 2024)، والتغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات القابلة للتداول (في ديسمبر 2023، والتي تم التخلص منها في يونيو 2024).

تلتزم الإدارة بسياسة مالية متحفظة. بلغت نسبة صافي دين المجموعة/الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 ما مقداره 1.5 ضعف. وليس لدى المجموعة أي مطلوبات طارئة خارج الميزانية العمومية.

وتظل المبالغ المستحقة من وإلى الأطراف ذات العلاقة منخفضة، مما يعكس قوة الحوكمة واستقلالية العمليات التشغيلية للمجموعة.

بلغ رأس مال الشركة 521 مليون درهم إماراتي كما في 31 مارس 2025.

## الرافعة المالية واستحقاق الديون

نسبة صافي الدين/الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16

**x1.5**

اعتباراً من 31 مارس 2025

### نظرة عامة على مقاييس الدين الرئيسية، ونسبة الرافعة المالية لمؤشرات الأداء الرئيسية وحقوق الملكية

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	31 مارس 2025	مليون درهم إماراتي
170	238	270	الأرصدة البنكية والنقد
1,164	1,208	1,341	قروض وسلفيات تحمل فائدة
-	--	--	السحوبات على المكشوف من البنوك
1,164	1,208	1,341	الديون المصرفية <sup>6</sup>
994	970	1,071	صافي الدين
1,170	1,456	1,456	مطلوبات عقود الإيجار <sup>7</sup>
2,164	2,426	2,527	صافي الديون، بما في ذلك مطلوبات عقود الإيجار <sup>8</sup>
(16)	(44)	(59)	المبالغ المستحقة من/إلى الأطراف ذات العلاقة
مؤشرات الأداء الرئيسية:			
x1.1	x1.3	x1.5	صافي الدين / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 <sup>9</sup>
1,557	1,842	1,890	إجمالي حقوق الملكية للمجموعة
تُقسّم بشكل رئيسي على النحو التالي:			
521	521	521	رأس المال
-	--	--	حساب المساهمين
367	367	367	علاوة إصدار
663	948	996	الأرباح المحتجزة (بما في ذلك الحصص غير المسيطرة)

(6) تشمل القروض والسلفيات التي تحمل فائدة، والسحوبات على المكشوف من البنوك.

(7) تشمل الجزء المتداول وغير المتداول من مطلوبات عقود الإيجار.

(8) تشمل صافي الديون ومطلوبات عقود الإيجار.

(9) تُحتسب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 على أنها "الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين" ويُطرح منها بدل الإيجار السنوي، ويُحتسب صافي الدين على أساس الديون المصرفية التي تُطرح منها الأرصدة البنكية والنقد.

### جدول استحقاقات الديون كما في 31 مارس 2025



تعتزم المجموعة تحسين أداءها في سداد الديون وتقليل تكاليف التمويل وتمديد آجال الاستحقاق باستخدام مختلف الأدوات. وفي هذا السياق، تخطط شركة برجيل القابضة لإصدار صكوك بقيمة 500 مليون دولار أمريكي، يُخصّص جزء منها لسداد القروض، والجزء الآخر لتمويل خطط النمو متوسطة الأجل، علماً بأن هذا الإصدار مرهون بموافقة المساهمين وتوافر الظروف الملائمة في السوق.

## توقعات العام المالي 2025 قيد المراجعة، وثقة مستمرة بالنمو على المدى المتوسط

على الرغم من أن نتائج الربع الأول من عام 2025 جاءت دون التوقعات، ويرجع ذلك في الأساس إلى التأثير الأكبر من المتوقع لشهر رمضان، والتباطؤ في وتيرة التوسع المخطط له في بعض تخصصات الرعاية المعقدة، إلا أن المسار العام لأعمال برجيل القابضة لا يزال مستقرًا وثابتًا. وتجدر الإشارة إلى أن الأداء خلال شهري يناير وفبراير كان متماشياً إلى حد كبير مع التوقعات الداخلية، كما تشير المؤشرات الأولية لشهر أبريل إلى بوادر تعافٍ.

وفي هذا السياق، تدرس برجيل القابضة حاليًا ما إذا كانت هناك حاجة إلى إعادة النظر في التوقعات المالية للعام بالكامل، إلا أن الوقت لا يزال مبكرًا لاتخاذ قرار نهائي بهذا الشأن. وتؤكد المجموعة التزامها بالشفافية المطلقة، وأنها لن تتوانى عن إعلام السوق بأي مستجدات مهمة حال استدعت الظروف ذلك.

ورغم التراجع الطفيف في الأداء خلال الربع الأول، لا تزال المجموعة متمسكة بتوقعاتها على المدى المتوسط وواقفة في مسارها الاستراتيجي؛ فالطلب على خدمات الرعاية الصحية عالية الجودة والمتخصصة يشهد نموًا مستمرًا في كلٍّ من دولة الإمارات والمملكة العربية السعودية، كما أن المرافق التي تم إطلاقها مؤخرًا تكتسب زخمًا متصاعدًا، فيما يتوقع أن تسهم الاستثمارات الاستراتيجية في خدمات الرعاية المعقدة، وشبكات الإحالة، والبنية التحتية الرقمية في تعزيز معدلات الاستخدام وزيادة الإيرادات المتأتية من المرضى.

وعلى صعيد الأولويات التشغيلية، تظل البوصلة مُوجهة نحو تعظيم الاستفادة من الطاقة الاستيعابية في المراكز الرئيسية مثل مدينة برجيل الطبية، وتعزيز الإجراءات الطبية عالية التعقيد، وتحسين الأداء الربحي من خلال إحكام الرقابة على التكاليف والتنفيذ المنضبط. كما تواصل المجموعة التركيز على تحسين قدرات القوى العاملة، وتعزيز كفاءة المشتريات، وترشيد الإنفاق التسويقي.

وبفضل دعائمها القوية، واستفادتها من مؤشرات الاقتصاد الكلي الإيجابية، فضلًا عن مسارها الواضح نحو تعزيز الكفاءة التشغيلية، تتمتع برجيل القابضة بمكانة متميزة تمكّنها من تحقيق نمو مستدام وتوفير قيمة طويلة الأمد للمساهمين.

### النطاق الإرشادي لمنتصف المدة (2026 - 2028)

### السنة المالية 2025 (أرقام متوقعة)

**التوسع في الإمارات العربية المتحدة:** مستشفى واحد في دبي، ومركز لجراحة اليوم الواحد في رأس الخيمة، و3 مراكز طبية

**التوسع في دولة الإمارات:** إنشاء مركز متقدم لعلاج الأورام في دبي، وعيادة واحدة للخصوبة في العين بالإضافة إلى 6 مراكز طبية

**التوسع في المملكة العربية السعودية:** مركز لجراحة اليوم الواحد

**التوسع في المملكة العربية السعودية:** 31 مركزًا للعلاج الطبيعي تحت مظلة "فيزيوثيرابيا"، إضافة إلى مركز لجراحة اليوم الواحد

من المتوقع أن يعود نمو إيرادات المجموعة لطبيعته تدريجيًا من منتصف نطاق الأعداد المركبة إلى مستوى مرتفع الأعداد المزدوجة

من المتوقع أن تنمو إيرادات المجموعة بنسبة تقع في منتصف نطاق الأعداد المركبة

تواصل مدينة برجيل الطبية تعزيز إيراداتها لتصل إلى أكثر من 2 مليار درهم إماراتي سنويًا

من المتوقع أن تنمو إيرادات مدينة برجيل الطبية بنسبة مرتفعة

من المتوقع أن تصل إيرادات مشاريع التوسع إلى 1.7 مليار درهم إماراتي سنويًا

من المتوقع أن يتوسع هامش أرباح مدينة برجيل الطبية قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين تدريجيًا ليصل إلى نطاقه الطبيعي بين 25% و27%، مدفوعًا بالتوسع المستمر والتركيز القوي على تحسين العائدات المتأتية من المرضى والتميز التشغيلي

من المتوقع أن يشهد هامش أرباح مدينة برجيل الطبية قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين نموًا قويًا مقارنة بعام 2024، نتيجة لجني ثمار الاستثمارات التي ضختها المجموعة وتحسن الكفاءة التشغيلية، على الرغم من إطلاق المشاريع الجديدة

من المتوقع أن يتحسن هامش أرباح مدينة برجيل الطبية قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين لينتج 17%.

من المتوقع أن تصل نسبة النفقات الرأسمالية للصيانة إلى 2.5% من الإيرادات تبلغ النفقات الرأسمالية المتراكمة للنمو (2026-2028) ما مقداره 600 مليون درهم إماراتي، أنفقت على التحول الرقمي والتوسع في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية

من المتوقع أن تكون نسبة النفقات الرأسمالية للصيانة أقل من 2.5% من الإيرادات

تبلغ النفقات الرأسمالية للنمو حوالي 450 مليون درهم إماراتي، أنفقت على التحول الرقمي والتوسع في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية

الحفاظ على صافي الديون / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 عند مستوى أقل من 2.5 ضعف

من المتوقع أن تنمو الأرباح قبل حسم الضرائب بمعدل نمو سنوي مركب يبلغ 25%

الحفاظ على صافي الديون / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 عند مستوى أقل من 2.5 ضعف

## معلومات حول المكالمة الجماعية

**800 0320690**

الإمارات العربية المتحدة

**+44 203 984 9844**

المملكة المتحدة

**+1 718 866 4614**

الولايات المتحدة

رمز الدخول:  
305568

للحصول على أرقام اتصال عالمية إضافية،  
[يرجى الاطلاع على القائمة الكاملة هنا](#)

## ندوة البث الشبكي لمناقشة أرباح الربع الأول من عام 2025

التاريخ

الأربعاء،  
7 مايو 2025

التوقيت

4:00 عصرًا بتوقيت الخليج

يرجى الاطلاع على  
تفاصيل المكالمة الجماعية أدناه

[رابط البث](#)

## بيان إخلاء المسؤولية بشأن التوقعات

تم إعداد وثيقة "مناقشة وتحليل الإدارة" هذه من قبل شركة برجيل القابضة ش.م.ع بالاستناد إلى معلومات متاحة للعامّة وأخرى غير معلنة، وذلك بهدف مساعدتكم في إجراء تحليل أولي للمحتوى المشار إليه في هذه الوثيقة، لأغراض إعلامية فقط. ولا ينبغي تفسير هذه المعلومات على أنها عرضٌ للبيع أو تشجيعٌ على شراء أي أسهم أو سندات أو خيارات أو سلع أو قروض أو عملاء، بما في ذلك البيع الخاص للأسهم في الشركة ("أدوات التمويل").

ولا ترتبط هذه المعلومات بالأهداف الاستثمارية لأي جهة متلقية أو وضعها المالي أو احتياجاتها الخاصة. ولا يُقصد منها توفير الأساس لأي تقييم يجريه طرف ثالث لأي أداة تمويل أو أي عرض، ولا ينبغي اعتبارها بمثابة توصية بضرورة قيام أي متلقٍ بالاشتراك في أي أدوات تمويلية أو شرائها. يوافق المتلقّي على الحفاظ على سرية أي معلومات واردة في هذه الوثيقة وأي معلومات خطية أو شفوية أخرى يتم توفيرها بطريقة أخرى فيما يتعلق بأي معاملة محتملة مرتبطة بهذا العرض التقديمي، ولا يجوز له إعادة إنتاج هذه المعلومات أو نشرها أو توزيعها أو الكشف عنها إلى أي شخص (أشخاص) آخرين) إلا وفقاً لما تنص عليه اتفاقات عدم الإفصاح التي يُبرمها المتلقّي مع الشركة.

لا تقدّم الشركة أو أي من شركاتها التابعة أو شركاتها المنتسبة أو مستشاريها أي تعهد أو ضمان فيما يتعلق بصحة المعلومات أو دقّتها أو كفايتها أو اكتمالها، وكذلك الافتراضات التي تستند إليها والتوقعات الواردة في هذه الوثيقة أو أي معلومات إضافية مقدّمة، كما أن هذه المعلومات لا تُشكّل أي ضمانة لمدى ملاءمة أي استثمار لأغراضكم. ولا تتحمل الشركة أو أي من شركاتها التابعة أو مستشاريها، أو أي من مديريها أو مسؤوليها أو موظفيها، أي مسؤولية عن أي خسائر أو أضرار أو أي نتيجة أخرى تنشأ عن اعتمادكم على هذه المعلومات. بالتالي، تتنازل الشركة وكلّ من شركاتها التابعة وشركاتها المنتسبة ومستشاريها عن جميع المسؤوليات المتعلقة بهذا العرض التقديمي، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، أي إقرارات أو ضمانات صريحة أو ضمنية للبيانات الواردة في المعلومات المذكورة هنا أو أي بيانات محذوفة منها. ولا ينبغي لأي متلقٍ لهذا العرض التقديمي أن يعتمد على أي معلومات واردة فيه، بما في ذلك، - على سبيل المثال لا الحصر - أي بيانات مالية سابقة أو أي توقعات. تعمل الشركة وشركاتها التابعة وشركاتها المنتسبة ومستشاروها بصفتهم طرفاً نظيراً مستقلاً، وليس بصفة مستشار مالي أو وكيل ائتماني. ولا ينبغي تفسير أي معلومات واردة في هذا العرض التقديمي على أنها مشورة قانونية أو ضريبية أو تنظيمية أو محاسبية أو استثمارية. يجب على المتلقّين طلب مشورة أصحاب الاختصاص لديهم أو المستشارين الآخرين والاعتماد عليهم في هذه المسائل.

## ملحق: التسوية بين "الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين" و"الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين" قبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16

الدخل التشغيلي قبل الاستهلاك وإطفاء الدين (الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين)

تحتسب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين كأرباح للفترة المشمولة قبل مصاريف ضريبة الدخل، وتكاليف التمويل، والاستهلاك وإطفاء الدين، والدخل من الفائدة من الأطراف ذات العلاقة. تُحتسب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 على أساس هذه الأرباح التي تُطرح منها مدفوعات الإيجار. غالبًا ما تُستخدم "الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين" كإحدى القواعد التي يلجأ إليها المستثمرون والمحللون لتقييم ومقارنة الأداء التشغيلي الدوري والمستقبلي وقيمة الشركات.

الربع الأول من عام 2024	الربع الأول من عام 2025	مليون درهم إماراتي
156	81	الأرباح التشغيلية للفترة المشمولة في هذا التقرير
55	59	استهلاك الممتلكات والمعدات
1	1	استهلاك الموجودات غير الملموسة
29	35	استهلاك موجودات حق الاستخدام
4	5	حصة الربح من الشركات الزميلة
(12)	---	التغير في القيمة العادلة للأصول المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
<b>234</b>	<b>181</b>	<b>الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين</b>
(35)	(42)	مدفوعات الإيجار
<b>200</b>	<b>139</b>	<b>الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16</b>



# جهات الاتصال لعلاقات المستثمرين

سيرجي ليفيتسكي

مدير علاقات المستثمرين

الهاتف: +971 2 3041 111

الفاكس: +971 2 2222 363

الجوال: +971 503 802 383

[sergei.levitskii@burjeelholdings.com](mailto:sergei.levitskii@burjeelholdings.com) ✉

[ir@burjeelholdings.com](mailto:ir@burjeelholdings.com) ✉

صندوق البريد: 7400، أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة

تقويم المستثمرين



الموقع الإلكتروني الخاص بالشركة

