



**BURJEEL**  
HOLDINGS

# النتائج المالية للسنة المالية 2025

تقرير مناقشة  
وتحليل الإدارة

4 مارس 2026

## جدول المحتويات

8	6	3
الأداء التشغيلي	مناقشة وتحليل النتائج المالية للمجموعة	كلمة القيادة وأبرز الإنجازات في الأعمال
13	11	9
عرض عام للتدفق النقدي	عرض عام للميزانية العمومية	أداء القطاعات
16	15	14
ندوة البث الشبكي لمناقشة الأرباح وتقويم المستثمرين	التوقعات والنطاق الإرشادي	الرافعة المالية واستحقاق الديون
20	18	17
جهات الاتصال لعلاقات المستثمرين وملاحظات المستثمرين	الملحقات	بيان إخلاء المسؤولية

## كلمة القيادة

"شهد عام 2025 أداءً قويًا لمجموعة برجيل القابضة، بفضل شبكتها التشغيلية المتكاملة، إلى جانب مراكز التميز المتخصصة، ومواءمة دقيقة لتوجهاتها مع الأولويات الوطنية في قطاع الرعاية الصحية. فقد أسهمت الاستثمارات في منظومتنا، والقيادات الطبية، والكفاءات البشرية في تحقيق نمو قوي وتحسين جودة الأرباح، في ظل استمرار ارتفاع الطلب على خدمات الرعاية الصحية المعقدة.

خلال العام، حققنا إنجازات رائدة على الصعيد الإقليمي في مجال الأورام، مع توسيع برامج صحة المرأة وجراحات العظام، وتسريع التقدم في مجالات الأبحاث والتجارب السريرية والتعليم الطبي، مما عزز مكانة برجيل القابضة كمركز موثوق للرعاية الصحية فائقة التخصص في منطقة الخليج.

كما وسّعنا حضورنا وفق الجدول المخطط له، عبر توسيع شبكة الرعاية المجتمعية في دولة الإمارات، وتعزيز منصات الرعاية المتخصصة في المملكة العربية السعودية، وتنمية محفظة العمليات والإدارة لتشمل خارج نطاق المنطقة.

وبالتطلع إلى المستقبل، ومع قوة السوق والأساسيات المتينة للشركة، والتنفيذ المنضبط، وخبرة فريق القيادة، فإننا في وضع قوي يمكننا من تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين على المدى الطويل، مع توسيع فرص وصول جميع شرائح السوق إلى خدمات الرعاية الصحية عالية الجودة."



### الدكتور شمشير فاياليل

رئيس مجلس الإدارة  
والرئيس التنفيذي، برجيل  
القابضة

## أبرز إنجازات المجموعة خلال عام 2025

### صافي الربح

**39.5%** ↑

ارتفع صافي الربح ليصل إلى 503 مليون درهم إماراتي، مدفوعًا بقوة الأداء التشغيلي وتحسن كفاءة التكاليف غير التشغيلية.

### الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين

**19.9%** ↑

ارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين لتصل إلى 1.1 مليار درهم إماراتي، ويعزى هذا التحسن إلى زيادة الموجودات الداعمة للنمو واستدامة تعزيز الكفاءة في إدارة التكاليف.

### الإيرادات

**9.5%** ↑

بلغت إيرادات المجموعة 5.5 مليار درهم إماراتي، ما يعكس ارتفاع أعداد المرضى واستمرار التوسع في منظومة الرعاية الصحية عالية القيمة.

### التدفق النقدي الحر

**451** مليون درهم إماراتي

ارتفع التدفق النقدي الحر ليصل إلى 451 مليون درهم إماراتي، في دلالة على القدرة المستمرة على توليد النقد والتوزيع الرشيد لرأس المال.

### أرباح مدينة برجيل الطبية قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين

**26.1%** ↑

ارتفعت أرباح مدينة برجيل الطبية قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين نتيجة ارتفاع إقبال المرضى على منشأتها والاتساع الكبير في حجمها وتحسن معدل استخدام الموجودات.

### عدد المرضى

**7.0** مليون

ارتفعت أعداد المرضى الذين استقبلتهم المجموعة بنسبة 8.4% على أساس سنوي، ما يؤكد تزايد الطلب على مختلف التخصصات الرئيسية ومواصلة تعزيز حضورها في السوق.

# آخر المستجدات في أعمال المجموعة وأنشطتها الطبية

جراحات الأورام

تقديم خدمات الرعاية الجراحية

## 750 89,700

ارتفاع بمقدار 2.5 ضعف على أساس سنوي (السنة المالية 2025)

ارتفاع بنسبة 8.3% على أساس سنوي (السنة المالية 2025)

حققت المجموعة إنجازًا وطنيًا بارزًا في مجال زراعة الأعضاء، بإجرائها عملية زراعة كبد ناجحة لأصغر مريض في تاريخ دولة الإمارات، وهو رضيع يبلغ من العمر خمسة أشهر مصاب باضطراب وراثي نادر للغاية. وقد جسدت هذه العملية مستوى الكفاءة الجراحية الفائقة التي تتميز بها المجموعة والتزامها الراسخ بتقديم الرعاية المتقدمة لإنقاذ حياة المرضى المصابين بحالات نادرة.

أجرت مدينة برجيل الطبية جراحات رائدة في مجال الأورام، شملت جراحة استئصال الخلايا السرطانية باستخدام العلاج الكيميائي الحراري داخل الصفاق (HIPEC) لسرطان المعدة، وإجراء أول عملية جراحية في دول مجلس التعاون الخليجي باستخدام مضخة التسريب الشرياني الكبدي (HAIP) لعلاج أورام الكبد، بما يرسخ قيادة المجموعة في مجال علاج الأورام المعقدة والدقيقة.

وفي إنجاز يُعدّ الأول من نوعه على مستوى منطقة الخليج، أجرى فريق جراحات الصدر المتقدمة في برجيل أول عملية استئصال روبوتية أحادية المنفذ لفص رئوي، وهي عملية دقيقة أجريت بأقل تدخل جراحي ممكن لعلاج سرطان الرئة باستخدام نظام "دافنشي 11" (Da Vinci Xi)، وقد أسهم هذا الإنجاز في توسيع نطاق قدرات المجموعة المعتمدة على الروبوتات والعمليات الجراحية المتقدمة منخفضة الخطورة.

وعززت المجموعة منظومة خدماتها في مجال الطب الدقيق من خلال توسيع نطاق اختبارات الصيدلة الجينية واعتماد الأدوية الحيوية البديلة لتقديم علاجات مخصصة وأكثر فاعلية للمصابين بالأمراض المزمنة ومرضى الأورام، بما في ذلك مرضى التهاب الأمعاء وسرطان الثدي وسرطان الغدد الليمفاوية.

وأطلقت المجموعة مركز برجيل لإدارة الألم التداخلي في مستشفى برجيل للجراحة المتقدمة بدبي، لتقديم علاجات ذات تدخلات جراحية طفيفة تستهدف الألم الناتج عن أمراض العمود الفقري والمفاصل والسرطان، بما يعزز قدراتها متعددة التخصصات في مجال علاج الألم.

وفي إطار جهودها في ميدان التحول الرقمي، رفعت المجموعة معايير التميّز والكفاءة السريرية إلى مستويات جديدة من خلال دمج الذكاء الاصطناعي في شبكتها، بما في ذلك حلول تشخيص السرطان المدعومة بالذكاء الاصطناعي من شركة بايج، واختبارات الدم الآلية من شركة جيناليت، ووكلاء الذكاء التوليدي من شركة أبقراط للذكاء الاصطناعي، بهدف تحسين كفاءة العمليات السريرية غير التشخيصية.

وزادت المجموعة الاعتماد على تقنية مضخة التسريب الذكية، التي تستخدم التحكم الآلي في الجرعات ومعايير السلامة المدمجة لدعم توصيل الأدوية عبر الحقن الوريدي بشكل أكثر أمانًا وكفاءة. ويتوقع أن تسهم هذه التقنية في تقليل أخطاء الرعاية الصحية وتبسيط المهام الرئيسية لسير العمل وتعزيز توافقها مع المعايير الدولية لسلامة المرضى.

# آخر المستجدات في أعمال المجموعة وأنشطتها الطبية

العمليات الجراحية باستخدام الروبوتات

900

منذ التأسيس

عمليات زراعة الأعضاء المتعددة

67

منذ التأسيس

وسّعت المجموعة شبكة علاج الأورام المتقدمة التابعة لمعهد برجيل للأورام، من خلال الاستحواذ على مركز أدفانس كير لتشخيص وعلاج الأورام في دبي، فضلاً عن افتتاح عيادات جديدة لعلاج الأورام في العين والشارقة وعمّان. وبهذه الخطوات، تواصل المجموعة ترسيخ مكانتها باعتبارها صرحاً طبياً رائدة في مجال علاج الأورام شديدة التعقيد على مستوى المنطقة، وتسهم في جعل خدمات الرعاية الصحية المتقدمة في متناول من يحتاجونها.

ووسّعت المجموعة نطاق خدماتها في مجال الرعاية الأولية بافتتاح مركزين طبيين جديدين في مدينة الفلاح وجزيرة السعديات في أبوظبي، معززة بذلك سعيها نحو تحقيق هدفها المتمثل في إنشاء منظومة متكاملة ومتراصة للرعاية الصحية ينعم فيها المقيمون برعاية طبية موثوقة داخل أحيائهم، والاستفادة عند الحاجة من عمليات الإحالة واستمرارية الرعاية من خلال مستشفيات برجيل ومراكزها المتخصصة.

أطلقت المجموعة عيادة "المدرس" للاندماج العظمي في مدينة برجيل الطبية، لتقدّم إلى منطقة الشرق الأوسط تخصصاً علمياً دقيقاً معروفاً على مستوى العالم. تستخدم العيادة تقنية مبتكرة حاصلة على براءة اختراع تسمح بتثبيت الأطراف الاصطناعية مباشرة في العظم، وذلك تحت إشراف الدكتور منجد المدرس، ما يتيح الفرصة لإعادة الحركة إلى المرضى الذين بُرتت أطرافهم ويحسّن جودة حياتهم.

افتتحت المجموعة مركز الجينات والأمراض النادرة ومركز مرض الثلاسيميا وفقر الدم المنجلي في مدينة برجيل الطبية، لتوفير رعاية متكاملة للمرضى المصابين بأمراض الدم الوراثية والنادرة، وتعزيز مكانة المجموعة في مجال أمراض الدم المعقدة والطب الوراثي.

أطلقت المجموعة منصة إقليمية للصحة النفسية عبر مشروعها المشترك "الكالما"، والتي تضم أربعة مراكز في كل من الإمارات والمملكة العربية السعودية، لتلبية الطلب المتزايد على خدمات الصحة النفسية الشاملة ومتعددة التخصصات.

أبرمت المجموعة شراكة استراتيجية مع وزارة الصحة في أنغولا من خلال شركة DOCKTOUR، المشروع المشترك بين مجموعة موانئ أبوظبي وبرجيل القابضة، بهدف الارتقاء بجودة الرعاية الصحية وتطوير البنية التحتية الحديثة وتعزيز سلاسل الإمداد الطبي في مختلف الأسواق الأفريقية الناشئة.

استحوذت المجموعة على مبنى مستشفى ميدبور في دبي، ما أسهم في إلغاء مطلوبات عقود إيجار لمدة 15 عامًا. ويُعد هذا التحوّل من الإيجار إلى التملك خطوة استراتيجية تعزز كفاءة التكاليف لدى المجموعة وتمنحها مزيداً من السيطرة التشغيلية.

أسند مجلس الإدارة منصب الرئيس التنفيذي إلى الدكتور شمشير فايليل، إلى جانب منصبه كرئيس لمجلس الإدارة، اعتباراً من فبراير 2026 بعد موافقة المساهمين على ذلك. ويعكس ذلك إيمان مجلس الإدارة بأن التوافق الوثيق بين قدرات القيادة الاستراتيجية والتنفيذ التشغيلي سيزيد من تعزيز تميز الرعاية الصحية واستمرارية النمو وتوليد القيمة على المدى الطويل.

# مناقشة وتحليل الأداء المالي للمجموعة

## تحليل قائمة الدخل للمجموعة

مليون درهم إماراتي	الربع الرابع من عام 2025	الربع الرابع من عام 2024	نسبة التغيير	السنة المالية 2025	السنة المالية 2024	نسبة التغيير
الإيرادات	1,388	1,305	+6.3%	5,486	5,010	+9.5%
المخزون المُستهلك	(276)	(327)	(15.4)%	(1,261)	(1,246)	+1.2%
رواتب الأطباء والموظفين الآخرين	(613)	(573)	+7.1%	(2,403)	(2,182)	+10.1%
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	(35)	(28)	+24.7%	(179)	(103)	+74.0%
المصروفات العامة والإدارية الأخرى	(177)	(174)	+1.3%	(625)	(578)	+8.1%
حصة الربح من الشركات الزميلة	(6)	5	(217.8)%	(3)	17	---
التغير في الأصول المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة	---	---	---	---	(10)	---
الإيرادات الأخرى <sup>1</sup>	1	---	---	73	---	---
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين	282	208	+35.4%	1,089	908	+19.9%
تكاليف التمويل	(41)	(45)	(8.0)%	(162)	(149)	+8.9%
الاستهلاك وإطفاء الدين	(102)	(102)	(0.03)%	(386)	(360)	+7.2%
ضريبة الدخل <sup>2</sup>	2	(7)	---	(38)	(39)	(1.3)%
صافي الربح	141	54	+159.9%	503	360	+39.5%

ملاحظة: فيما يلي، تُحتسب المبالغ الواردة بالملايين على أساس المبالغ الفعلية. ونتيجة لذلك، فإن مجموع المكونات المُبلغ عنها بالملايين قد لا يساوي المبلغ الإجمالي المذكور بالملايين بسبب التقريب. تُحتسب النسب المئوية المذكورة على أساس المبالغ الأساسية التي لم يتم تقريبها. وتحتسب "الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين" كأرباح للفترة المشمولة في هذا التقرير قبل مصاريف ضريبة الدخل، وتكاليف التمويل، والاستهلاك والإطفاء، والدخل من الفائدة من الأطراف ذات العلاقة. (1) تشمل أرباحاً بقيمة 72 مليون درهم إماراتي ناتجة عن تحسين إدارة الأصول، وذلك عقب استحواد المجموعة على مبنى مستشفى ميدبور في دبي في يونيو 2025، ما أدى إلى إلغاء مطلوبات عقود الإيجار المرتبطة بالعقار. (2) أقرت المجموعة في السنة المالية 2025 بأصول ضريبية مؤجلة بقيمة 18.9 مليون درهم إماراتي تتعلق بخسائر ضريبية مرتجلة على مستوى الكيان القانوني في سلطنة عمان.

حققت المجموعة أداءً ماليًا قويًا في عام 2025، ما يعكس انضباطًا تنفيذيًا في مختلف أعمالها، وقد شهد إجمالي الإيرادات زيادة بلغت 9.5%، لتصل إلى 5,486 مليون درهم إماراتي، مدعومة بتجاوز إجمالي عدد المرضى الذين زاروا منشأتها حاجز 7 ملايين شخص، لتصل نسبتهم 8.4% على أساس سنوي. وقد عكس الأداء توسع تأثير الشركة في المجتمع المحلي من خلال تقديم منتجات وخدمات متخصصة تتوافق مع الطلب بالسوق المحلية والمرونة التشغيلية والمساهمة المتسارعة للمرافق المفتتحة حديثًا، إلى جانب نمو الإيرادات بنسبة 6.3% في الربع الرابع من عام 2025 على أساس سنوي.

وقد تحققت هذه النتائج في ظل قيود تشغيلية وقيود على سياسات المجموعة خلال العام، حيث تعرضت المجموعة لقيود منعت الوصول لبعض خطتها في مايو 2025 بسبب إحدى شركات التأمين الكبرى في أبوظبي، وقد تم رفع هذه القيود بالكامل بحلول 1 نوفمبر 2025. وخلال هذه الفترة، تراجعت أعداد مرضى شريحة التأمين الأساسية، بينما ظل الطلب من المرضى في الشرائح المميزة ومن يتحملون تكاليف العلاج بأنفسهم قويًا. وقد شهدت أعداد المرضى تحسنًا ملحوظًا بعد رفع القيود، بما يدعم الانتقال الإيجابي إلى السنة المالية القادمة.

سجلت إيرادات قطاع طب الأورام نموًا بنسبة 21.5% في عام 2025 على أساس سنوي، مدفوعة بارتفاع أعداد العمليات الجراحية وزيادة تحويل المرضى إلى العلاجات المتقدمة. كما ساهمت التخصصات الأخرى عالية القيمة، ومنها التلقيح الصناعي وجراحة العظام والمسالك البولية وأمراض القلب وأمراض الجهاز الهضمي، في نمو إيرادات المجموعة.

### إيرادات المجموعة

6.3% ↑

الربع الرابع من عام 2025 على أساس سنوي

### إيرادات المجموعة

9.5% ↑

عام 2025 على أساس سنوي

### إيرادات قطاع طب الأورام

21.5% ↑

السنة المالية 2025 على أساس سنوي

## مناقشة وتحليل الأداء المالي للمجموعة (تتمة)

ارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 19.9% لتصل إلى 1,089 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2025 على أساس سنوي، مع تحسّن هامش الربح لتصل نسبته إلى 19.8% بعد أن كانت 18.1% في السنة المالية 2024، ما يعكس الانضباط التنفيذي في مختلف جوانب القوى العاملة والمشتريات والنفقات العامة وزيادة الرافعة التشغيلية من الموجودات الموسّعة واستكمال تحسين ملكية الموجودات.

استوعبت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين لكامل العام خسائر تشغيل أولية بقيمة 55 مليون درهم إماراتي مرتبطة باستثمارات المجموعة في أكثر من 40 منشأة صحية جديدة افتتحت مؤخرًا في كل من الإمارات والمملكة العربية السعودية، والتي بانت الآن تعمل بكامل طاقتها وتسير نحو تحقيق نقطة التعادل وتسهم بشكل متزايد في تحقيق نمو ربحي مستدام.

وشهدت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين ارتفاعًا بنسبة 35.4% لتصل إلى 282 مليون درهم إماراتي خلال الربع الرابع من عام 2025 على أساس سنوي، فيما ارتفع هامش الربح إلى 20.3% بفضل استمرار تحسّن الأداء.

شهدت رواتب الموظفين ارتفاعًا متواضعًا على أساس سنوي كنسبة من الإيرادات في السنة المالية 2025 والربع الرابع من عام 2025، بما يؤكد توزيع الموارد البشرية بشكل منضبط وتحسين المواعيد ومواصلة جهود ضبط التكاليف الإدارية. فقد عيّنت المجموعة 32 طبيبًا جديدًا في السنة المالية 2025 (مقابل 188 في السنة المالية 2024)، ما يشير إلى التأثير الكبير الحالي لقدرة الأطباء على مستوى الشبكة، وهو ما يدعم زيادة الانتفاع بالأصول والرافعة التشغيلية الإضافية مع بلوغ الأطباء الجدد مرحلة النضج.

انخفضت تكاليف المخزون كنسبة من الإيرادات بمقدار 1.9 نقطة مئوية في السنة المالية 2025 وبمقدار 5.1 نقطة مئوية في الربع الرابع من عام 2025 على أساس سنوي، مما يؤكد على التحكم بصورة أكبر في المشتريات وتحسين اتفاقيات الموردين وانخفاض كثافة المواد الاستهلاكية، إلى جانب الإقرار بصافي إيرادات بعض الأدوية بموجب البرامج التي تفرضها الحكومة.

وانخفضت النفقات العامة الأخرى كنسبة من الإيرادات بمقدار 0.1 نقطة مئوية في السنة المالية 2025 وبمقدار 0.6 نقطة مئوية في الربع الرابع من عام 2025، بما يشير إلى مواصلة ضبط التكاليف على مستوى المجموعة. وقد تم دعم ذلك، في الربع المشمول بالتقرير، من خلال التحسين الرقمي لمراكز الاتصال وتقليل الإنفاق التسويقي وخفض النفقات المهنية والإدارية وتحسين استيعاب التكاليف مع زيادة أعداد المرضى المنتفعين.

وصل مخصص خسائر الائتمان المتوقعة إلى 3.3% من الإيرادات في السنة المالية 2025، بما يتماشى مع هدف الشركة ومع الممارسات العالمية المماثلة في قطاع الرعاية الصحية. وكانت المخصصات المرتفعة سابقًا تعكس نهجًا تحوُّلًا تجاه التحصيلات من الأعوام الماضية، في حين أسهم التحوُّل إلى نموذج يعتمد على البيانات السابقة في تعزيز دقة التقديرات. ومع تحسّن معدّلات التحصيل، يُتوقّع بقاء مستوى المخصصات مستقرًا إلى حدٍ كبير.

ظلت رسوم الاستهلاك وإطفاء الدين ثابتة في الربع الرابع من عام 2025، ويُعزى ذلك إلى استقرار قاعدة الأصول بعد تحسين المحفظة التشغيلية.

شهد صافي الربح ارتفاعًا بنسبة 39.5% ليصل إلى 503 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2025 على أساس سنوي، مع تحسّن صافي هامش الربح بنسبة 9.2%، مدفوعًا بالرافعة التشغيلية القوية والتحكم المنضبط بالتكاليف غير التشغيلية والأرباح الناتجة عن تحسّن أداء الموجودات.

وارتفع صافي الربح ليصل إلى 141 مليون درهم إماراتي في الربع الرابع من عام 2025، محققًا نموًا بنسبة 159.9% على أساس سنوي، مع ارتفاع صافي هامش الربح إلى 10.1% مقارنة بنسبة 4.1% في الربع الرابع من عام 2024. مدفوعًا بنفس العوامل التشغيلية الأساسية.

أرباح المجموعة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين

35.4%

الربع الرابع من عام 2025 على أساس سنوي

هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين

4.4+ نقطة مئوية

الربع الرابع من عام 2025

أرباح المجموعة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين

19.9%

السنة المالية 2025 على أساس سنوي

هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين

1.7+ نقطة مئوية

السنة المالية 2025

صافي الربح

159.9%

الربع الرابع من عام 2025 على أساس سنوي

هامش صافي الربح

6.0+ نقطة مئوية

الربع الرابع من عام 2025

## ملخص الأداء التشغيلي للمجموعة

نسبة التغيير	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	نسبة التغيير	الربع الرابع من عام 2024	الربع الرابع من عام 2025	
<b>مرضى العيادات الخارجية</b>						
%8.3+	6,337	6,864	%11.5+	1,690	1,884	إقبال مرضى العيادات الخارجية، بالتآلف
(1.3 نقطة مئوية)	%69	%67	4.1+ نقطة مئوية	%69	%73	نسبة استخدام خدمات العيادات الخارجية
<b>المرضى الداخليين</b>						
%11.7+	163	182	%9.8+	44	48	إقبال المرضى الداخليين، بالتآلف
0.5+ نقطة مئوية	%67	%67	0.7+ (نقطة مئوية)	%70	%70	نسبة إشغال الأسرة

ارتفع إجمالي أعداد المرضى بنسبة 8.4% إلى أكثر من 7 ملايين مريض في السنة المالية 2025 على أساس سنوي، مما يعكس الطلب المستمر على الرعاية عالية الجودة والمتخصصة واستمرارية توسع الشبكة واستمرارية اختراق السوق، مع تجاوز النمو بشكل ملحوظ اتجاهات النمو السكاني الإقليمي، على الرغم من القيود المؤقتة التي فرضتها إحدى شركات التأمين الرائدة على المجموعة بشأن بعض خطط التأمين التابعة لها في مايو 2025.

ارتفع معدل إقبال المرضى في الربع الرابع من عام 2025 ليصل إلى مستوى ربع سنوي قياسي بلغ 1.9 مليون بزيادة قدرها 11.4% على أساس سنوي، مدعومًا بالطلب الأساسي القوي وعودة الأعداد إلى مستوياتها الطبيعية بعد رفع القيود المفروضة على المجموعة، اعتبارًا من 1 نوفمبر 2025.

ارتفع عدد المرضى الداخليين بنسبة 11.7% في السنة المالية 2025 وبنسبة 9.8% في الربع الرابع من عام 2025، نتيجة الأداء القوي في مختلف تخصصات علاج الأورام، وأمراض القلب، والجهاز الهضمي، والعيون. وقد تم إجراء أكثر من 89,700 عملية جراحية خلال العام، وجاءت مستشفى ميدبور في أبوظبي، ومدينة برجيل الطبية، ومستشفى برجيل في أبوظبي، ومستشفى لايف كير بالمصنف في صدارة المنشآت التي أجرت هذه العمليات. كما شهدت المجموعة تحسنًا ملحوظًا في مزيج حالات الأورام خلال العام، حيث أجرت أكثر من 750 عملية جراحية للأورام (بزيادة أكثر من 2.5 ضعفًا على أساس سنوي).

بلغ متوسط إشغال الأسرة 67% في السنة المالية 2025، مدعومًا بزيادة الطاقة الاستيعابية من 54 إلى 1,784 سريرًا على مستوى شبكة المجموعة. ولا يزال أكثر من نصف مستشفيات المجموعة في مرحلة النمو المتوسط والعالي وتستمر في العمل دون مستويات ذروة الإشغال الطبيعية التي تتراوح بين 80% و85%، ما يشير إلى تمتعها بإمكانات نمو كبيرة مع بلوغ هذه الموجودات مرحلة النضج.

ارتفع معدل إقبال مرضى العيادات الخارجية بنسبة 8.3% خلال السنة المالية 2025، وبنسبة 11.5% خلال الربع الرابع من العام نفسه، بفضل مواصلة تعزيز الانتشار في السوق وتوسيع شبكة العيادات الخارجية التابعة للمجموعة، لا سيما من خلال زيادة عدد المراكز الجديدة للرعاية النهارية، والمراكز الطبية، ومراكز التلقيح الصناعي، ومراكز العلاج الطبيعي.

انخفضت نسبة استخدام خدمات العيادات الخارجية إلى 67% في السنة المالية 2025، بعد تعيين 32 طبيبًا، ليصل الإجمالي إلى 1,776، مما يؤكد وجود مجال نمو واسع لتقديم الدعم لعدد أكبر من المرضى في المستقبل.

### إقبال المرضى الداخليين

9.8%

الربع الرابع من عام 2025 على أساس سنوي

### إقبال مرضى العيادات الخارجية

11.5%

الربع الرابع من عام 2025 على أساس سنوي

### إقبال المرضى الداخليين

11.7%

السنة المالية 2025 على أساس سنوي

### إقبال مرضى العيادات الخارجية

8.3%

السنة المالية 2025 على أساس سنوي

# أداء القطاعات

## الأداء المالي حسب القطاع

نسبة التغيير	2024	2025	نسبة التغيير	الربع الرابع من عام 2024	الربع الرابع من عام 2025	مليون درهم إماراتي
%9.5+	5,010	5,486	%6.3+	1,305	1,388	الإيرادات
%7.1+	4,521	4,840	%3.5+	1,181	1,222	المستشفيات <sup>2</sup>
%25.2+	374	468	%31.9+	97	128	المراكز الطبية <sup>2</sup>
%0.3+	64	64	%7.0+	17	18	الصيدليات <sup>2</sup>
%122.9+	51	114	%92.1+	10	19	القطاعات الأخرى <sup>3</sup>
%19.9+	908	1,089	%35.4+	208	282	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين
%17.9+	988	1,165	%30.3+	237	308	المستشفيات
(%16.7)	60	50	%643.1+	3	21	المراكز الطبية <sup>4</sup>
%14.0+	6	7	(%16.3)	3	2	الصيدليات
----	(147)	(134)	----	(34)	(50)	القطاعات الأخرى <sup>5</sup>
%39.5+	360	503	%159.9+	54	141	صافي الربح
%38.2+	482	667	%108.0+	93	194	المستشفيات
(%93.1)	26	2	----	(5)	4	المراكز الطبية
%14.7	5	6	(%20.6)	3	2	الصيدليات
----	(153)	(171)	----	(37)	(60)	القطاعات الأخرى

(2) تشمل الإيرادات التشغيلية الأخرى وتمثل الإيرادات الأخرى غير السريرية في قطاعات المستشفيات والمراكز الطبية والصيدليات والتي تشمل بشكل رئيسي رسوم التشغيل والصيانة، ورسوم عقود توريد القوى العاملة، وبعض البنود الأخرى. (3) تشمل إيرادات الجهات التي تقدم الخدمات بشكل رئيسي للمستشفيات والمراكز الطبية والصيدليات التابعة للمجموعة، وتتضمن مركز المشتريات المركزي، ومكتب كليمز كير لإدارة المطالبات الطبية وخدمة اصطافاف السيارات. (4) متأثرة بزيادة عدد المنشآت التي تم افتتاحها حديثاً في كل من الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، يرجى الرجوع إلى صفحة (10). (5) يشمل بند القطاعات الأخرى نفقات المقر الرئيسي والنفقات العامة.

**حقق قطاع المستشفيات أداءً قوياً في السنة المالية 2025**، حيث ارتفعت إيراداتها بنسبة 7.1% لتصل إلى 4,840 مليون درهم إماراتي، وهو ما يمثل 88% من إجمالي إيرادات المجموعة على أساس سنوي. وقد كان هذا النمو مدعوماً بارتفاع معدلات إقبال المرضى، وزيادة عدد العمليات الجراحية، واستمرار الطلب على خدمات الرعاية الطبية المتخصصة في تخصصات مثل الأورام وأمراض القلب وأمراض الجهاز الهضمي وأمراض المسالك البولية وجراحة العظام.

**وارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 17.9% لتصل إلى 1,165 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2025 على أساس سنوي**، مع ارتفاع هامش هذه الأرباح ليصل إلى 24.1% مقارنة بنسبة 21.9% في السنة المالية 2024، ما يؤكد قوة شبكة المجموعة وانضباطها في إدارة التكاليف.

**ارتفعت إيرادات المستشفيات بنسبة 3.5% لتصل إلى 1,222 مليون درهم إماراتي في الربع الرابع من عام 2025 على أساس سنوي**، على الرغم من تأثر إقبال المرضى بالتغيرات التنظيمية التي أعقبت تطبيق برنامج المشتريات الموحد (UPP)، والذي بموجبه يتم إثبات الإيرادات من بعض الأدوية الموصوفة بموجب خطط التأمين التي تفرضها الحكومة على أساس صاف.

**سجلت مستشفيات المجموعة في الربع الرابع من عام 2025 نموًا في الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 30.3% على أساس سنوي لتصل إلى 308 مليون درهم إماراتي**، كما ارتفع هامش هذه الأرباح ليصل إلى 24.9% في هذه المدة مقارنة بما نسبته 20.0% في الربع الرابع من عام 2024، وذلك نتيجة التحسينات التي تحققت في إدارة المخزون والتحكم في النفقات العامة.

### إيرادات المستشفيات

**7.1%** ↑  
السنة المالية 2025  
على أساس سنوي

أرباح المستشفيات قبل  
الفوائد والضرائب  
والاستهلاك وإطفاء الدين

**17.9%** ↑  
السنة المالية 2025  
على أساس سنوي

# أداء القطاعات (تممة)

## أداء مدينة برجيل الطبية

نسبة التغيير	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	نسبة التغيير	الربع الرابع من عام 2024	الربع الرابع من عام 2025	
						<b>إجمالي عدد المرضى</b>
18.3+%	539	638	15.6+%	151	175	عدد المرضى، بالتآلف
5.3+ نقطة مئوية	45%	50%	9.1+ نقطة مئوية	46%	56%	نسبة استخدام خدمات العيادات الخارجية
0.7+ نقطة مئوية)	62%	61%	8.1) نقطة مئوية)	68%	60%	نسبة إشغال الأسرة
						<b>الأداء المالي</b>
7.1+%	1,205	1,290	(3.3%)	326	315	الإيرادات، بالمليون درهم إماراتي <sup>6</sup>
26.1+%	192	241	15.5+%	50	58	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين، بالمليون درهم إماراتي <sup>6</sup>
2.8+ نقطة مئوية	15.9%	18.7%	3.0+ نقطة مئوية	15.3%	18.3%	نسبة هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين

(6) الأرقام المذكورة أعلاه سُجِّلت قبل الاستيعادات على مستوى القطاع. تُحتسب المساهمة في قطاع المستشفيات باستخدام إيرادات القطاع قبل الاستيعاد داخل الشركة.

ارتفعت إيرادات مدينة برجيل الطبية بنسبة 7.1% على أساس سنوي لتصل إلى 1,290 مليون درهم إماراتي، مدفوعة بزيادة أعداد المرضى بنسبة 18.3% على أساس سنوي، وارتفاع نسبة زيارات العيادات الخارجية، واستمرار الزخم في قطاع طب الأورام.

ارتفعت أرباح مدينة برجيل الطبية قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 26.1% على أساس سنوي لتصل إلى 241 مليون درهم إماراتي، فيما ارتفع هامشها بمقدار 2.8 نقطة مئوية على أساس سنوي ليصل إلى 18.7%، بفضل اتساع نطاق أعمال المجموعة وتعزيز كفاءة إدارة التكاليف.

تباطأ نمو إيرادات مدينة برجيل الطبية في الربع الرابع من عام 2025، مما يعكس تعرضها لمخاطر أكبر بعد تطبيق برنامج المشتريات الموحد (UPP)، حيث يمثل مرضى برنامج ثقة أكثر من نصف قاعدة المرضى الزائرين للمدينة وتستحوذ على الحصة الأكبر من نشاط علاج الأورام الطبية بالمجموعة. ومع تقدم عملية التحول، من المتوقع أن يعود الأداء إلى طبيعته مع الاستمرار في تحسين مزيج الحالات والاستفادة منها.

بلغ معدّل إشغال الأسرة في مدينة برجيل الطبية 61% في السنة المالية 2025، بفضل إضافة 34 سريرًا جديدًا، ما يوفر طاقة استيعابية إضافية للنمو المستقبلي. وارتفع معدل استخدام خدمات العيادات الخارجية إلى 50%، مدعومًا بمكاسب الإنتاجية الناتجة عن استقرار قاعدة الأطباء.

حقق قطاع المراكز الطبية نموًا قويًا في السنة المالية 2025، إذ ارتفعت إيراداته بنسبة 25.2% لتصل إلى 468 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي، مدعومةً بتشغيل أكثر من 40 مركزًا جديدًا للرعاية الطبية والعلاج الطبيعي في الإمارات والمملكة العربية السعودية. وفي الربع الرابع وحده من عام 2025، ارتفعت الإيرادات بنسبة 31.9% لتصل إلى 128 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي.

تأثرت أرباح قطاع المراكز الطبية قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين في السنة المالية 2025 بتكاليف التوسع التي بلغت 38 مليون درهم إماراتي، نتيجة للاستثمارات المخصصة لتشغيل المراكز الجديدة. وشهد الربع الرابع من عام 2025 ارتفاعًا في إيرادات المراكز الطبية بمقدار 7.4 ضعفًا على أساس سنوي و2.0 ضعفًا على أساس ربع سنوي، مما يدل على التوسع السريع في الربحية على مستوى المراكز الجديدة. ومع استمرار زيادة الكفاءة التشغيلية لهذه المرافق والتوسع في استخدامها، تتوقع المجموعة استقرار هوامش الربح.

ارتفعت إيرادات القطاعات الأخرى بنسبة 92.1% في الربع الرابع من عام 2025 على أساس سنوي لتصل إلى 19 مليون درهم إماراتي، وبنسبة 122.9% في السنة المالية 2025 لتبلغ 114 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي، ما يعكس التوسع المستمر في مشاريع التشغيل والصيانة التابعة للمجموعة.

### مرضى مدينة برجيل الطبية

18.3% ↑

السنة المالية 2025 على أساس سنوي

### إيرادات مدينة برجيل الطبية

7.1% ↑

السنة المالية 2025 على أساس سنوي

### أرباح مدينة برجيل الطبية قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين

26.1% ↑

السنة المالية 2025 على أساس سنوي

### إيرادات المراكز الطبية

25.2% ↑

السنة المالية 2025 على أساس سنوي

# عرض عام للميزانية العمومية

## الموجودات

مقدار التغيير	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	مليون درهم إماراتي
<b>الموجودات غير المتداولة</b>			
195+	1,932	2,127	الممتلكات والمعدات
4+	16	20	الموجودات غير الملموسة
(218)	1,278	1,061	موجودات حق الاستخدام
183+	50	233	الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ
93+	—	93	الشهرة التجارية
—	31	31	الاستثمارات في الشركات الزميلة
—	3	3	الودائع لأجل
18+	—	18	الضريبة المؤجلة
<b>276+</b>	<b>3,309</b>	<b>3,585</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>الموجودات المتداولة</b>			
43+	238	281	الأرصدة البنكية والنقد
448+	2,032	2,480	الذمم المدينة والمصاريف المدفوعة مقدماً
11+	277	288	المخزون
1+	21	23	المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة
<b>503+</b>	<b>2,569</b>	<b>3,072</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>778+</b>	<b>5,879</b>	<b>6,657</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>

ارتفعت قيمة **الممتلكات والمعدات** بمقدار 195 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي، نتيجة لإضافات بقيمة 461 مليون درهم إماراتي، قاتلها جزئياً احتساب رسوم استهلاك بقيمة 266 مليون درهم إماراتي. وشملت الإضافات بشكل أساسي تحسينات الأراضي والعقارات المستأجرة (بقيمة 249 مليون درهم إماراتي) ومعدات طبية (بقيمة 112 مليون درهم إماراتي)، إلى جانب استمرار المجموعة في زيادة طاقتها الاستيعابية. كما ارتفعت قيمة الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بمقدار 183 مليون درهم إماراتي، مدفوعة بتوسع الشبكة، وتطوير البنية التحتية، ومواصلة الاستثمار في تعزيز الخدمات الطبية فائقة التخصص.

في المقابل، انخفضت **موجودات حق الاستخدام** بمقدار 218 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى رسوم الاستهلاك ونقل الملكية عقب استحواذ المجموعة على مبنى مستشفى ميديور في دبي.

وارتفعت قيمة **الشهرة التجارية** بمقدار 93 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي، ويعود الفضل في المقام الأول إلى الاستحواذ على مركز أدفانس كير لتشخيص وعلاج الأورام، الذي ساهم في دعم توسع المجموعة في خدمات علاج الأورام المتخصصة في دولة الإمارات.

ارتفعت **الذمم المدينة والمصاريف المدفوعة مقدماً** بمقدار 448 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي، نتيجة زيادة قدرها 339 مليون درهم إماراتي في صافي الذمم التجارية المدينة لتصل إلى 2,057 مليون درهم إماراتي، إلى جانب ارتفاع قدره 109 مليون درهم إماراتي في المصاريف المدفوعة مقدماً والأرصدة الأخرى، ما يعكس نمو الأعمال وتوسع النطاق التشغيلي بالمجموعة. وتجدر الإشارة إلى انخفاض صافي الذمم التجارية المدينة بمقدار 5 ملايين درهم إماراتي مقارنة بقيمته في الأشهر التسعة الأولى من عام 2025، مما يشير إلى تحسن في اتجاه التحصيلات ومن المتوقع أن يستمر حتى عام 2026.

وارتفع **المخزون** بمقدار 11 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي، مع ارتفاع مخزون الأدوية استجابةً للطلب المتزايد عليها وزيادة عدد المرضى الزائرين لمنشآت المجموعة خلال هذه الفترة.

ارتفعت **الأرصدة البنكية والنقد** بمقدار 43 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي، مستفيدةً من التدفقات النقدية الواردة من الأنشطة التشغيلية وصافي الزيادة في القروض والسلفيات التي تحمل فائدة. وقوبل ذلك جزئياً بتدفقات استثمارية خارجة متعلقة بأنشطة التوسع والاستحواذ، إلى جانب سداد القروض ومطلوبات عقود الإيجار.

# عرض عام للميزانية العمومية (تتمة)

## حقوق المساهمين والمطلوبات

مقدار التغيير	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	مليون درهم إماراتي
			<b>حقوق ملكية المساهمين</b>
—	521	521	رأس المال
—	4	4	مساهمات المساهمين
—	3	3	احتياطيات أخرى
—	367	367	علاوة الإصدار
306+	898	1,204	الأرباح المحتجزة
17+	50	67	الحصص غير المسيطرة
<b>323+</b>	<b>1,842</b>	<b>2,165</b>	<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
			<b>المطلوبات</b>
			<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
612+	877	1,489	قروض وسلفيات تحمل فائدة
(276)	1,344	1,068	مطلوبات عقود الإيجار
30+	168	198	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
<b>366+</b>	<b>2,390</b>	<b>2,755</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
			<b>المطلوبات المتداولة</b>
98+	331	429	قروض وسلفيات تحمل فائدة
(43)	1,101	1,058	الذمم الدائنة والمستحقات
19+	38	57	ضريبة الدخل المستحقة
5+	65	70	المبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة
12+	111	123	مطلوبات عقود الإيجار
<b>90+</b>	<b>1,647</b>	<b>1,737</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>778+</b>	<b>5,879</b>	<b>6,657</b>	<b>إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية</b>

ارتفعت قيمة **القروض والسلفيات التي تحمل فائدة** بمقدار 710 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي، ما يعكس أنشطة التمويل المتوافقة مع خطط التوسع والنمو الاستراتيجي للمجموعة، بما في ذلك الاستثمارات في المرافق الجديدة، وتعزيز الخدمات الطبية فائقة التخصص، وتحديثات التقنيات الطبية المتقدمة.

أما **مطلوبات عقود الإيجار**، فقد انخفضت بمقدار 264 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى شطب مطلوبات عقود الإيجار طويلة الأجل عقب الاستحواذ على مبنى مستشفى ميديور في دبي الذي كان مستأجرًا سابقًا وسداد قيمة عقد الإيجار البالغة 185 مليون درهم إماراتي. وبلغت الفوائد المستحقة على مطلوبات عقود الإيجار 56 مليون درهم إماراتي، في حين بلغ إجمالي الإضافات 84 مليون درهم إماراتي خلال هذه الفترة.

انخفضت **الذمم الدائنة والمستحقات** بمقدار 43 مليون درهم إماراتي، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض في صافي الذمم التجارية الدائنة بقيمة 75 مليون درهم إماراتي (لتنسفر عند 738 مليون درهم إماراتي)، وقبول ذلك جزئيًا بزيادة بمقدار 19 مليون درهم إماراتي في المصاريف المستحقة وزيادة بقيمة 26 مليون درهم إماراتي في الذمم الدائنة الأخرى.

ارتفعت **الأرباح المحتجزة** بقيمة 305 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي، وهو ما يُعزى إلى تحقيق الشركة الأهم صافي ربح قدره 476 مليون درهم إماراتي وتوزيعات الأرباح البالغة 170 مليون درهم إماراتي. وانخفضت الحصص غير المسيطرة بمقدار 18 مليون درهم إماراتي، على إثر توزيع أرباح بلغت 15 مليون درهم إماراتي على أصحاب هذه الحصص.

ارتفعت **إجمالي حقوق الملكية** إلى 323 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي لتصل إلى 2,165 مليون درهم إماراتي، بما يعكس امتلاك المجموعة قاعدة رأسمالية قوية توفر مرونة مالية وقدرة على دعم العمليات المستمرة ومبادرات النمو الاستراتيجية.

# عرض عام لبيان التدفق النقدي

نسبة التغيير	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	مليون درهم إماراتي
			<b>الأنشطة التشغيلية</b>
%35.5+	399	541	صافي الربح للفترة قبل الضريبة
%12.9+	630	711	التعديلات غير النقدية
%63.0+	(415)	(677)	تعديلات رأس المال العامل
%51.5+	(114)	(173)	بنود أخرى
<b>(%19.5)</b>	<b>500</b>	<b>402</b>	<b>صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
			<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
%129.1+	(255)	(585)	النفقات الرأسمالية (الممتلكات والمعدات والأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ والموجودات غير الملموسة)
—	—	(131)	عمليات الاستحواذ والاستثمار في الشركات الزميلة
(%56.1)	43	19	العائدات والدخل من الاستثمارات
<b>%228.1+</b>	<b>(212)</b>	<b>(697)</b>	<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>
			<b>الأنشطة التمويلية</b>
%2607.2+	26	707	صافي التغيير في القروض وتسويات المشتقات المالية
%8.9+	(170)	(185)	مدفوعات مطلوبات عقود الإيجار والفوائد المرتبطة بها
%146.5+	(75)	(185)	توزيعات الأرباح (بما في ذلك لأصحاب الحصص غير المسيطرة)
—	(219)	337	<b>صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>
<b>%18.2+</b>	<b>234</b>	<b>277</b>	<b>الت نقد وما يعادله في نهاية الفترة</b>

انخفض **صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية** بمقدار 97 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي ليبلغ 402 مليون درهم في السنة المالية 2025، ويعود ذلك في المقام الأول إلى ارتفاع التدفقات النقدية الخارجة من رأس المال العامل المرتبطة بنمو الأعمال وزيادة عدد المنشآت التي تم افتتاحها حديثاً. كذلك، ارتفعت الذمم المدينة والمصاريف المدفوعة مقدماً بمقدار 101 مليون درهم إماراتي على أساس سنوي، مدفوعة بالقيود المؤقتة المفروضة على التأمين، حيث انخفض عدد أيام التحصيل من العملاء إلى 135 يوماً مقابل 123 يوماً في السنة المالية 2024. وقد بدأ عدد أيام التحصيل من العملاء في الاستقرار على أساس ربع سنوي، مما يمثل نقطة تحول ويدعم التوجه نحو الوصول إلى المستوى الطبيعي المستهدف نحو 120 يوماً على مستوى مزيج الجهات الدافعة. أما الزيادة السنوية في التدفقات النقدية الخارجة من الذمم الدائنة والبالغة 143 مليون درهم إماراتي، فتعكس تسريع تسويات الموردين بهدف الوصول بدورات السداد إلى المستوى الطبيعي وضمان تحقيق شروط تجارية أفضل، مع انخفاض عدد أيام السداد للموردين إلى 211 يوماً.

بلغ **صافي التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة الاستثمار** 697 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2025، خصص منها 448 مليون درهم إماراتي للاستثمارات الرأسمالية التوسعية، و131 مليون درهم إماراتي لصفقات الاستحواذ والاستثمار في الشركات الزميلة، و136 مليون درهم إماراتي للاستثمارات الرأسمالية بالصيانة، وكل ذلك بما يتماشى مع التوجيهات المعلنة. وبلغت العائدات والدخل المتأتي من الاستثمارات 19 مليون درهم إماراتي.

**أما فيما يخص الحركة في صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية، فقد بلغت إجمالاً 337 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2025، نتيجة زيادة في صافي القروض والسلفيات لتمويل مبادرات التوسع القائمة.**

**وبلغ التدفق النقدي الحر 451 مليون درهم إماراتي، مع تحسن العائد على رأس المال المستثمر ليصل إلى نسبة 13.5% بعد أن كان 12.0% في السنة المالية 2024 ولا يزال في طريقه للتحسن لتجاوز نسبة 15%.**

## التدفقات النقدية التشغيلية

# 402 مليون

## درهم إماراتي

السنة المالية 2025  
على أساس سنوي

تحويل التدفق  
النقدي الحر

# 41%

السنة المالية 2025  
على أساس سنوي

التدفق النقدي الحر = الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين - النفقات الرأسمالية للصيانة - التغيير في رأس المال العامل. رأس المال العامل = المخزون + الذمم المدينة - الذمم الدائنة (بما في ذلك المستحقات)، ويحتسب التغيير على أساس رصيد الفترة السابقة مطروحاً منه الرصيد الحالي. تحويل التدفق المالي الحر = التدفق المالي الحر / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين.

## الرافعة المالية واستحقاق الديون

لا زالت الإدارة ملتزمة بسياسة مالية متحفظة، ما يدعم قوة الميزانية العمومية على المدى الطويل.

بلغت نسبة صافي الديون إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين لدى المجموعة وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16، ما مقداره 1.8 ضعف، ويعكس ذلك النفقات الرأسمالية الموجهة للنمو والمرتبطة بتوسع الشبكة داخل دولة الإمارات والمملكة العربية السعودية، بما في ذلك الاستحواذ على مبنى مستشفى دبي بقيمة 186 مليون درهم لدعم قيمة الأصول والكفاءة التشغيلية على المدى الطويل.

أوصى مجلس الإدارة بتقديم توزيعات أرباح سنوية بقيمة 120 مليون درهم إماراتي (أي ما يعادل 0.02 درهم إماراتي لكل سهم عادي) لعام 2025. ويعكس ذلك التزام المجموعة تجاه عوائد المساهمين مع الحفاظ على المرونة المالية لدعم فرص الاستثمار ذات العائد المرتفع.

نسبة صافي الديون / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16

# 1.8x

كما في 31 ديسمبر 2025

### نظرة عامة على مقاييس الدين الرئيسية، ونسبة الرافعة المالية لمؤشرات الأداء الرئيسية وحقوق الملكية

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	مليون درهم إماراتي
170	238	281	الأرصدة البنكية والنقد
1,164	1,208	1,918	قروض وسلفيات تحمل فائدة
-	-	-	السحوبات على المكشوف من البنوك
1,164	1,208	1,918	الديون المصرفية <sup>7</sup>
994	970	1,637	صافي الدين
1,170	1,456	1,191	مطلوبات عقود الإيجار <sup>8</sup>
2,164	2,426	2,828	صافي الديون، بما في ذلك مطلوبات عقود الإيجار <sup>9</sup>
(16)	(44)	(47)	المبالغ المستحقة من/إلى الأطراف ذات العلاقة
			<b>مؤشرات الأداء الرئيسية:</b>
x2.1	x2.7	x2.6	صافي الديون، بما في ذلك مطلوبات عقود الإيجار / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين
x1.1	x1.3	x1.8	صافي الدين / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 <sup>10</sup>
1,557	1,842	2,165	إجمالي حقوق الملكية للمجموعة
			<b>تُقسّم بشكل رئيسي على النحو التالي:</b>
521	521	521	رأس المال
-	--	--	حساب المساهمين
367	367	367	علاوة الإصدار
663	948	1,271	الأرباح المحتجزة (بما في ذلك الحصص غير المسيطرة)

(7) تشمل القروض والسلفيات التي تحمل فائدة، والسحوبات على المكشوف من البنوك.

(8) تشمل الجزء المتداول وغير المتداول من مطلوبات عقود الإيجار.

(9) تشمل صافي الديون ومطلوبات عقود الإيجار.

(10) تحتسب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 على أنها "الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين" مطوّراً منها بدل الإيجار السنوي، ويحتسب صافي الدين على أساس الديون المصرفية مطوّراً منها النقد والأرصدة البنكية.

### جدول استحقاق الديون في 31 ديسمبر 2025



تعتمد المجموعة تحسين أداءها في سداد الديون وتقليل تكاليف التمويل وتمديد آجال الاستحقاق باستخدام مختلف الأدوات. وتشمل الخيارات المحتملة إصدار الصكوك وغيرها من هياكل التمويل التي تهدف إلى دعم سداد القروض وخطط النمو متوسطة الأمد، ويخضع ذلك لموافقة المساهمين وظروف السوق.

## التوقعات والنطاق الإرشادي لمنتصف المدة

يمثل توسيع نطاق خدمات الرعاية الصحية المعقدة والمتخصصة جوهر استراتيجية مجموعة برجيل القابضة متوسطة الأجل، إلى جانب تسريع معدل استخدام الأصول على مستوى شبكتها الموسعة وتحويل الاستثمارات الأخيرة إلى نمو مستدام للأرباح. وتعمل المجموعة على تعزيز مكانتها بصفتها إحدى الشركات الرائدة في مجال الإحالة على المستوى الإقليمي من خلال تعميق خبراتها في الرعاية الصحية في مختلف التخصصات ذات الأولوية، وتعزيز مزيجها الجراحي والعلاجي لتقديم قيمة أعلى للمرضى.

وسوف يستمر التوسع المنضبط للشبكة في مختلف مستشفياتها ومراكز الجراحة النهارية والمراكز الطبية والمنصات القابلة للتطوير في الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، مدعومًا بمسارات الإحالة المتكاملة والطلب المتزايد على خدمات الرعاية المتقدمة. ومع بلوغ الأصول الجديدة مرحلة النضج، يُتوقع أن يزيد معدل استخدامها زيادة مطردة، ما يفتح المجال أمام تحسين الكفاءة التشغيلية في مختلف موجودات الشبكة.

ويظل توسيع هامش الربح من بين الأولويات، مدفوعًا بتسوية تكاليف زيادة الطاقة التشغيلية، وزيادة مساهمة الخدمات عالية الدقة، والمشتريات المركزية، والتوزيع الأمثل للقوى العاملة والكفاءة المدعومة بالتكنولوجيا. وستواصل المرافق التي وصلت مرحلة النضج تحقيق ربحية قوية خلال رحلة تحول المنظومة الجديدة نحو اكتمال طاقتها التشغيلية.

ستساهم استمرارية الاستثمارات في تميز الرعاية والتحول الرقمي في دعم البرامج الجراحية المتقدمة والتخصصات عالية التعقيد وتحسين تجربة المرضى والتحكم بصورة أكبر في التكاليف على مستوى المجموعة.

تجتمع هذه الأولويات الاستراتيجية معًا لتمكين مجموعة برجيل القابضة من تحقيق نمو مطرد وهوامش ربح أعلى هيكلية وخلق قيمة طويلة المدى بصفتها إحدى المنصات الرائدة المتخصصة في مجال الرعاية الصحية.

### الربحية

من المتوقع أن يرتفع هامش أرباح المجموعة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين ليصل إلى نطاق العشرينات المنخفض على أساس مختلط، مدفوعًا بزيادة الموجودات وزيادة حجمها وتحسين العائدات المتأتية من المرضى.

### تخصيص رأس المال والرافعة المالية

من المتوقع أن تشكل النفقات الرأسمالية للصيانة أقل من 2.5% من الإيرادات

تبلغ النفقات الرأسمالية للنمو 1.0 مليار درهم إماراتي، أنفقت على التحول الرقمي والتوسع في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية

من المتوقع الحفاظ على نسبة صافي الديون / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 عند مستوى أقل من 2.5 ضعف

تتراوح نسبة توزيع الأرباح بين 40% إلى 70% من صافي الدخل، مع مراعاة متطلبات التمويل لفرص النمو.

### توسّع الشبكة

#### 18 منشأة صحية:

- عدد 2 مستشفى (دبي)
- عدد 4 مراكز للجراحة النهارية (الإمارات العربية المتحدة)
- عدد 6 مراكز طبية (الإمارات العربية المتحدة)
- عدد 2 عيادات خصوبة (العين ودبي)
- عدد 2 مراكز للجراحة النهارية (المملكة العربية السعودية)
- عدد 2 مراكز لعلاج الأورام بالإشعاع (دول مجلس التعاون الخليجي)

### نمو الإيرادات

من المتوقع أن تنمو إيرادات المجموعة بمعدل نمو سنوي مركب منخفض مكون من رقمين

- من المتوقع أن تصل إيرادات مدينة برجيل الطبية إلى 1.7 مليار درهم إماراتي سنويًا.
- من المتوقع أن تُدر مشاريع التوسع 1.5 مليار درهم إماراتي سنويًا.

## معلومات حول المكالمة الجَماعية

800 0320690

الإمارات العربية المتحدة

+44 203 984 9844

المملكة المتحدة

+1 718 866 4614

الولايات المتحدة

رمز الدخول:  
305568

للحصول على أرقام اتصال عالمية  
إضافية، يُرجى الاطلاع على القائمة  
الكاملة [هنا](#)

## ندوة البث الشبكي لمناقشة أرباح السنة المالية 2025 التاريخ

الخميس،  
5 مارس 2026

التوقيت

4:00 عصرًا بتوقيت الخليج

يُرجى الاطلاع على تفاصيل  
المكالمة الجَماعية أدناه

[رابط البث](#)

## تقويم المستثمرين

للالتقاء بفريق برجيل في أي من الفعاليات أدناه، يُرجى النقر [هنا](#)

10 إلى 11 يونيو 2026،  
لندن

مؤتمر بنك "إتش إس بي سي"  
ليورصات دول مجلس التعاون  
الخليجي

3 إلى 4 يونيو 2026،  
دبي

مؤتمر أرقام كابيتال السنوي الثالث  
عشر للمستثمرين في منطقة  
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

15 إلى 16 أبريل 2026،  
دبي

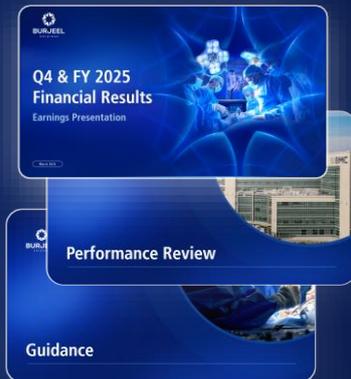
مؤتمر إي إف جي هيرميس  
السنوي الشخصي

## الموارد التكميلية

### عرض أرباح السنة المالية 2025

نظرة عامة على الأداء  
المالي للمجموعة  
وتوقعاتها المستقبلية.

متاح في قسم علاقات  
المستثمرين على الموقع  
الإلكتروني.



### التقرير السنوي لعام 2025

نظرة شاملة على عمليات  
المجموعة واستراتيجيتها  
وقطاعات أعمالها وأدائها  
المالي وأدائها في مجال  
الحوكمة البيئية والاجتماعية  
وحوكمة الشركات في عام  
2025.

متاح في قسم علاقات  
المستثمرين على الموقع  
الإلكتروني.



## بيان إخلاء المسؤولية بشأن التوقعات

تم إعداد وثيقة "مناقشة وتحليل الإدارة" هذه من قبل شركة برجيل القابضة ش.م.ع بالاستناد إلى معلومات متاحة للعامة وأخرى غير معلنة، وذلك بهدف مساعدتكم في إجراء تحليل أولي للمحتوى المشار إليه في هذه الوثيقة، لأغراض إعلامية فقط. ولا ينبغي تفسير هذه المعلومات على أنها عرض للبيع أو تشجيع على شراء أي أسهم أو سندات أو خيارات أو سلع أو قروض أو عملات، بما في ذلك البيع الخاص للأسهم في الشركة ("أدوات التمويل").

ولا ترتبط هذه المعلومات بالأهداف الاستثمارية لأي جهة متلقية أو وضعها المالي أو احتياجاتها الخاصة. ولا يُقصد منها توفير الأساس لأي تقييم يجريه طرف ثالث لأي أداة تمويل أو أي عرض، ولا ينبغي اعتبارها بمثابة توصية بضرورة قيام أي متلق بالاشتراك في أي أدوات تمويلية أو شرائها. يوافق المتلقي على الحفاظ على سرية أي معلومات واردة في هذه الوثيقة وأي معلومات خطية أو شفوية أخرى يتم توفيرها بطريقة أخرى فيما يتعلق بأي معاملة محتملة مرتبطة بهذا العرض التقديمي، ولا يجوز له إعادة إنتاج هذه المعلومات أو نشرها أو توزيعها أو الكشف عنها إلى أي شخص (أشخاص) آخر (ين) إلا وفقاً لما تنص عليه اتفاقات عدم الإفصاح التي يُبرمها المتلقي مع الشركة.

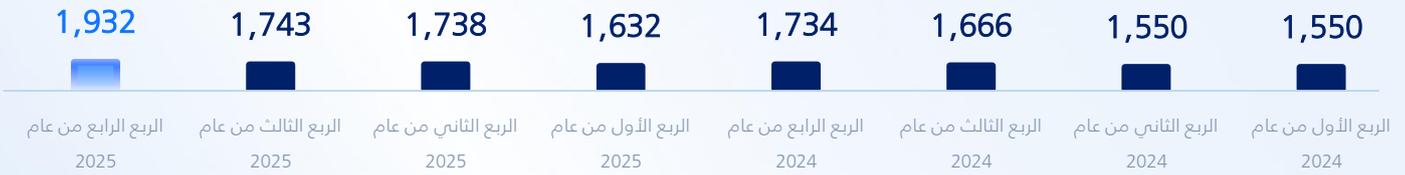
لا تقدّم الشركة أو أي من شركاتها التابعة أو شركاتها المنتسبة أو مستشاريها أي تعهد أو ضمان فيما يتعلق بصحة المعلومات أو دقتها أو كفايتها أو اكتمالها، وكذلك الافتراضات التي تستند إليها والتوقعات الواردة في هذه الوثيقة أو أي معلومات إضافية مقدّمة، كما أن هذه المعلومات لا تُشكّل أي ضمان لمدى ملاءمة أي استثمار لأغراضكم. ولا تتحمل الشركة أو أي من شركاتها التابعة أو مستشاريها، أو أي من مديريها أو مسؤوليها أو موظفيها، أي مسؤولية عن أي خسائر أو أضرار أو أي نتيجة أخرى تنشأ عن اعتمادكم على هذه المعلومات. بالتالي، تتنازل الشركة وكل من شركاتها التابعة وشركاتها المنتسبة ومستشاريها عن جميع المسؤوليات المتعلقة بهذا العرض التقديمي، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، أي إقرارات أو ضمانات صريحة أو ضمنية للبيانات الواردة في المعلومات المذكورة هنا أو أي بيانات محذوفة منها. ولا ينبغي لأي متلق لهذا العرض التقديمي أن يعتمد على أي معلومات واردة فيه، بما في ذلك، - على سبيل المثال لا الحصر - أي بيانات مالية سابقة أو أي توقعات. تعمل الشركة وشركاتها التابعة وشركاتها المنتسبة ومستشاريها بصفتهن طرفاً نظيراً مستقلاً، وليس بصفة مستشار مالي أو وكيل ائتماني. ولا ينبغي تفسير أي معلومات واردة في هذا العرض التقديمي على أنها مشورة قانونية أو ضريبية أو تنظيمية أو محاسبية أو استثمارية. يجب على المتلقين طلب مشورة أصحاب الاختصاص لديهم أو المستشارين الآخرين والاعتماد عليهم في هذه المسائل.

## الملحقات

### الإيرادات، بالمليون درهم إماراتي



### إقبال المرضى، بالآلاف



### الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين، بالمليون درهم إماراتي

نسبة هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين



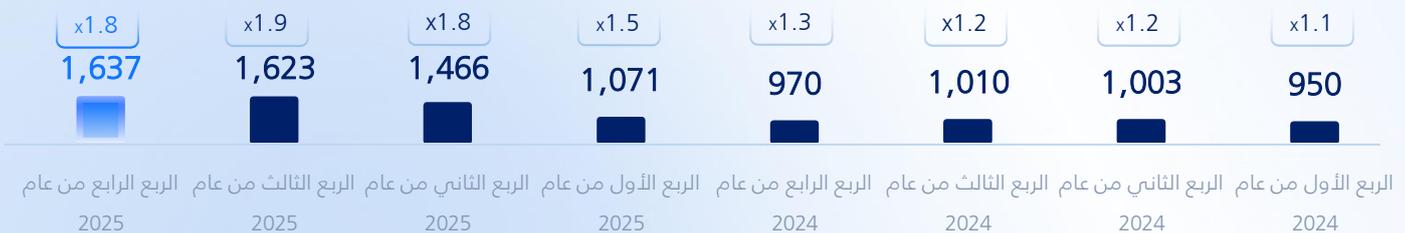
### صافي الربح، بالمليون درهم إماراتي

نسبة صافي هامش الربح



### صافي الديون، بالمليون درهم إماراتي

نسبة صافي الديون / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16، x



ملحوظة: تمثّل الأرقام الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وصافي الأرباح وفقاً للنتائج المعلنة. تُحتسب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 على أساس هذه الأرباح المعلنة مطروحاً منها مدفوعات الإيجار السنوية.

جدول المحتويات

# ملحق: التسوية بين الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين والأرباح ذاتها قبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16

الدخل التشغيلي قبل الاستهلاك وإطفاء الدين (الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين)

تُحتسب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين كأرباح للفترة المشمولة قبل مصاريف ضريبة الدخل، وتكاليف التمويل، والاستهلاك وإطفاء الدين، والدخل من الفائدة من الأطراف ذات العلاقة. وتحتسب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 على أساس هذه الأرباح مطروحاً منها مدفوعات الإيجار. وغالباً ما تُستخدم الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين كإحدى القواعد التي يلجأ إليها المستثمرون والمحللون لتقييم ومقارنة الأداء التشغيلي الدوري والمستقبلي وقيمة الشركات.

السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	مليون درهم إماراتي
541	633	الأرباح التشغيلية للفترة المشمولة في هذا التقرير
224	253	استهلاك الممتلكات والمعدات
6	6	استهلاك الموجودات غير الملموسة
130	127	استهلاك موجودات حق الاستخدام
17	(3)	حصة الربح من الشركات الزميلة
(10)	---	التغير في القيمة العادلة للأصول المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
---	73	إيرادات أخرى
<b>908</b>	<b>1,089</b>	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين
(142)	(162)	مدفوعات الإيجار
<b>766</b>	<b>926</b>	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين وقبل تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16



## الخط الساخن لتعليقات المستثمرين

صوتك يصنع الفارق، فلنبقي  
باب الحوار مفتوحًا.

إن التواصل المفتوح مع مستثمرينا ومحليينا يُشكّل حجر الزاوية في نهجنا. وقد عقدنا شراكة مع Closir لتسهيل مشاركة ملاحظاتكم بسرعة وأمان. يسرّنا تواصلكم معنا في أي وقت، سواءً بشكل مباشر أو دون الإفصاح عن الهوية.

بوابة ملاحظات المستثمرين والمحليين



## جهات الاتصال لعلاقات المستثمرين

سيرجي ليفيتسكي

مدير علاقات المستثمرين

الهاتف: +971 2 3041 111

الفاكس: +971 2 2222 363

الجوال: +971 503 802 383

[sergei.levitskii@burjeelholdings.com](mailto:sergei.levitskii@burjeelholdings.com)

[ir@burjeelholdings.com](mailto:ir@burjeelholdings.com)

صندوق البريد: 7400، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

إنستغرام



X (تويتر سابقًا)



يوتيوب



الموقع الإلكتروني للشركة



لينكدإن



فيسبوك

